

	ACTUAL	ANTERIOR		ACTUAL	ANTERIOR		ACTUAL	ANTERIOR			
IPC (MEXICO)	42,138.55	42,499.13	-0.85%	TIE 28 DÍAS	3.7900%	3.7960%	-0.0060 pp.	DÓLAR VENTANILLA	\$13.3325	\$13.3083	\$0.0242
DOW JONES (EU)	16,008.77	16,086.41	-0.48%	FONDEO BANCARIO	3.5300%	3.4500%	0.0800 pp.	DÓLAR SPOT	\$13.2110	\$13.1175	\$0.0935
NASDAQ (EU)	4,045.26	4,059.89	-0.36%	CETE 28 DÍAS	3.4000%	3.4000%	0.0000 pp.	EURO	\$17.8930	\$17.8280	\$0.0650
BOVESPA (BRASIL)	51,244.87	52,482.49	-2.36%	TASA OBJETIVO	3.5000%	3.7500%	-0.2500 pp.	LIBRA	\$21.6096	\$21.4799	\$0.1297

EXCELSIOR  
MARTES 3 DE DICIEMBRE DE 2013

# DINERO

dinero@gimm.com.mx  
@Dinero\_Exc



A octubre pasado, el ejercicio del Presupuesto Federal se alineó con el calendario original programado por la Secretaría de Hacienda >10

REGULARIZAN GASTO FEDERAL

## DEJAN ATRÁS SUBEJERCICIO

Fotoarte: Abraham Cruz



VIDEOJUEGOS EN LÍNEA

### TENDENCIA AL ALZA

La fiebre por las nuevas consolas Xbox ONE y PS4 va en aumento, aunque una nueva alternativa de entretenimiento comienza a despegar en México: los videojuegos online, donde firmas como Steam ganan adeptos. >14

Foto: Especial

FECHA LÍMITE: 20 DE DICIEMBRE

## Alistan aguinaldos

POR KARLA PONCE  
karla.ponce@gimm.com.mx

Líderes de las cámaras empresariales en México aseguraron que la desaceleración económica no es pretexto para que las empresas de pequeño, mediano o gran tamaño incumplan con el pago del aguinaldo a sus trabajadores, que tiene como fecha límite el 20 de

diciembre, y que debe ser recibido por todos, aunque tengan una semana empleados y reciban una cantidad simbólica.

Gerardo Gutiérrez Candiani, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), dijo a **Excélsior** que más de la mitad de negocios que operan en el país realizarán el pago de la gratificación anual con recursos propios.

El empresario comentó que habrá empresas que recurran al crédito para pagar el aguinaldo, pero la mayoría son autosuficientes.

Juan Pablo Castañón, presidente de la Coparmex, aseguró en entrevista que nueve de cada diez empresas formales están listas para enfrentar esta obligación. >11



SUS ACCIONES CRECEN EN 5 AÑOS

## Emisoras valiosas

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Hace cinco años, las acciones de la compañía Alfa costaban 2.30 pesos, actualmente valen 38.78 pesos, es decir, mil 588.7 por ciento más, por lo que si invirtió mil pesos, hoy tiene 16 mil 826 pesos.

También, en aquel año los títulos de Comercial Mexicana costaban 3.32 pesos, y hoy cotizan en 52.26 pesos, por lo que de haber gastado mil pesos en sus acciones, hoy tiene 15 mil 740 mil pesos.

Rodrigo Heredia, subdirector de análisis bursátil de Grupo Financiero BX+, asegura que apostar por las acciones de las empresas es de las opciones más atractivas al momento de invertir en términos de rendimiento.

“Es la opción ganadora contra Cetes, oro, petróleo, o el dólar, que son otras formas que la gente siente como cercanas para invertir. Está comprobado que es la mejor opción por los rendimientos”, dijo en entrevista con **Excélsior**.

Manifestó que antes de invertir en una compañía se debe tener una idea clara de hacia dónde va esa empresa, además debe tomarse muy en cuenta el momento para adquirir los títulos. >3



INFRAESTRUCTURA EN PEMEX

## Urgen inversiones

POR NAYELI GONZÁLEZ  
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

Según datos de Pemex, para adecuar o construir nueva infraestructura de suministro de hidrocarburos, como ductos, terminales de almacenamiento y reparto, centrales de almacenamiento y bombeo, entre otros, para el Sistema Nacional de Refinación, a fin de garantizar la distribución de los combustibles en el país, se requieren de inversiones superiores a cuatro mil 22 millones de dólares.

De acuerdo con la paraestatal, es necesaria la edificación de por lo menos 17 nuevos ductos, para los cuales se deberá ejercer un presupuesto de hasta dos mil 670 millones de dólares.

### EFFECTOS

1 El crecimiento esperado de la demanda de petrolíferos hace prever la necesidad de incrementar la capacidad de transporte.

2 Se deben ejecutar proyectos de sustitución, rehabilitación y modernización de ductos e instalaciones marítimas y portuarias.

En el plan de negocios se solicita aumentar la capacidad de transporte por ducto para reducir la utilización de medios más costosos. >5

EL CONTADOR >2



### HACIENDA

## Sin prórroga en la e-factura

POR JORGE RAMOS  
jorge.ramos@gimm.com.mx

El jefe del Servicio de Administración Tributaria (SAT), Aristóteles Núñez, advirtió que no habrá prórroga para los 5.2 millones de contribuyentes que faltan por migrar al nuevo sistema de facturación electrónica que entrará en vigor el 1 de enero de 2014.

Recordó que el Comprobante Impreso con Código de Barras Bidimensional (CBB) y el Comprobante Fiscal Digital (CFD) sólo tendrán vigencia hasta el 31 de diciembre de 2013, y que a partir del 1 de enero próximo sólo será válido el Código Fiscal Digital por Internet (CFDI).

Advirtió que quienes no expidan CFDI en 2014, además de hacerse acreedores a las sanciones a que hace referencia el Código Fiscal de la Federación, no podrán deducir gastos del



Aristóteles Núñez, jefe del SAT, advirtió que habrá sanciones contra los incumplidos.

Foto: Paola Hidalgo

Impuesto Sobre la Renta (ISR) ni acreditarlos contra el Impuesto al Valor Agregado (IVA).

Confirmó que el organismo a su cargo pondrá a disposición de los pequeños contribuyentes, mejor conocidos como Repechos, una herramienta que les permitirá, además de registrar

sus ingresos y sus gastos, facturar electrónicamente.

Aclaró que quienes no han migrado al nuevo sistema de facturación electrónica no están rezagados, en virtud de que el plazo establecido en la ley para que emitan los nuevos comprobantes CFDI es el 1 de enero.

### Premios al Buen Fin

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), a través de los bancos, reembolsará 233 millones 445 mil 967 pesos con 55 centavos a los 74 mil 500 ganadores del Sorteo Buen Fin, en presencia de interventores de la Secretaría de Gobernación.

En el sorteo, que se realizó a través de un sistema electrónico, participaron 15 millones 853 mil 801 operaciones de compra efectuadas con tarjeta de débito o crédito por un monto de por lo menos 250 pesos durante el programa de descuentos que se llevó a cabo del 15 al 18 de noviembre en todo el país.

La lista de ganadores será publicada en [www.sat.gob.mx](http://www.sat.gob.mx), donde podrá ser consultada a partir del 5 de diciembre; y del 9 al 20 del mismo mes los bancos abonarán a las cuentas de los ganadores el monto total de su compra.

OPINIÓN

José Yuste >2

Darío Celis >3

David Páramo >4

Alicia Salgado >5

Pedro Alonso >6

Maricarmen Cortés >7

Marielena Vega >11

Carlos Velázquez >11

Ángel Verdugo >12



# Cambios en banca de desarrollo

■ *Habrá productos exclusivos para las mujeres que acceden mucho menos que los hombres a instrumentos bancarios.*

En la reforma financiera poco se ha visto, entre los cambios que vienen para la banca de desarrollo, destacan, en primerísimo lugar, el cambio de su objetivo: ya no es preservar su capital, y por lo tanto no prestar, sino al contrario, dar créditos donde no está la banca privada. Los cambios más fuertes vienen con Bansefi, que se transforma en el Banco Social de México.

**Bansefi será Banco Social**  
Bansefi tiene como director a **Jorge Estefan Chidiac**, quien por varios años fuera legislador, y ahora tendrá el reto de llevar a buen puerto la nueva misión de Bansefi: la inclusión financiera.

Tanto **Luis Videgaray** como **Fernando Aportela**, secretario y subsecretario de Hacienda, respectivamente, tienen en claro el grave problema de economía informal existente en México.

Bansefi se transforma en el Banco Social de México.

No sólo se trata de un cambio de nombre, sino de objetivo: la inclusión financiera de la enorme informalidad, con productos específicos para las nuevas necesidades de la población.

Por ejemplo, habrá productos exclusivos para las mujeres, quienes acceden mucho menos que los hombres a

productos bancarios. Es un producto financiero para la equidad de género.

**Financiera Rural también para pesca**  
El otro cambio fuerte es el de Financiera Rural, hoy a cargo de **Carlos Treviño**.

Financiera Rural no ha cuajado su proyecto como se suponía que debía ser.

Financiera Rural sustituyó al extinto Banrural, de tristes historias de falta de crédito y corrupción.

Lo primero fue el tener un capital que no se perdiera,

Ahora se llamará Financiera Rural Agropecuaria y Servicios Pesqueros. Y se seguirá complementando con el fideicomiso del Banco de México, Fira.

**Nafin a pymes**  
Por otro lado se espera que Nafin (dirigida por **Jacques Rogozinski**) siga por la línea que inició con fianzas para que las pequeñas empresas puedan venderle al gobierno. Este tipo de productos son los que se necesitan para las pymes, que son el objetivo primordial de Nafin.

**Javier Arrigunaga, presidente de la ABM, se muestra optimista frente a la reforma financiera.**

para no ir a cartera vencida tal y como lo hizo Banrural, que terminó quebrado y en medio de cuestionamientos.

Sus primeros directores han sido buenos funcionarios, como **José Antonio Meade** (hoy canciller) o **Enrique de la Madrid** (hoy director de Bancomext).

Financiera Rural, dirigida por **Carlos Treviño**, ampliará su objetivo hacia un sector clave, nada explotado en México: la pesca.

Para el sector pesquero no hay ayuda alguna.

**Bancomext también abarca más**

En cuanto a Bancomext, dirigida por **Enrique de la Madrid**, ahí también se están haciendo interesantes propuestas, como por ejemplo, la turística.

Nadie le prestaba al sector turismo, cuando trae divisas, genera empleos y, por si fuera poco, es una industria sin chimeneas.

Bancomext empieza a prestar a las empresas exportadoras. Y desde luego va a seguir separada de Nafin.

**Arrigunaga: crédito con crecimiento**  
**Javier Arrigunaga**, presidente de la Asociación de Bancos de México, se muestra optimista frente a la reforma financiera.

El director del Grupo Financiero Banamex tiene un punto a su favor: los bancos para prestar, desde luego, necesitan el nuevo marco de recuperación de garantías de los créditos, pero también un entorno de crecimiento económico.

Para los banqueros sería mejor poner un nivel de préstamos de crédito para medir la banca, pero ligarlo al crecimiento de la actividad económica.

Así debería de ser.

Entonces, con la reforma financiera que trae un mejor marco de recuperación de garantías, más el crecimiento económico y atacando la informalidad (para que el sector informal se vuelva formal y se le pueda prestar), vendrá un fuerte crecimiento crediticio.

**Perspectivas acorde con Hacienda**

El nuevo pronóstico de los analistas consultados por Banco de México fue relativamente mejor, de 1.28% para 2013.

El pronóstico de analistas es similar al de Hacienda, cuya previsión es de 1.3% para el PIB.

Esto quiere decir que 2013, si bien fue de desaceleración, pues iniciamos con una previsión de 3.5% y cerraremos con un crecimiento de alrededor de 1.3%, también es cierto que la economía no bajará más.

El gran faltante de **Peña Nieto** es el crecimiento. En la administración federal consideran que el próximo año será de mayor crecimiento, para lo cual deben mejorar el ejercicio del gasto, pero también invertir en infraestructura y apoyo a las pymes.



## BRÚJULA

### Llegan más dólares

Las remesas enviadas a México registraron su tercer mes consecutivo al alza en octubre, con un aumento de 4.6 por ciento, para totalizar mil 853.06 millones de dólares, informó el Banco de México. >12

# 18,101

## MILLONES

de dólares han alcanzado las remesas a nuestro país en lo que va del año

**Muestra mejoría**  
Diversos indicadores laborales e industriales confirman que la economía de EU camina hacia la recuperación. >12

**Hacen equipo**  
El Infonavit y la Sociedad Hipotecaria Federal darán crédito para vivienda a trabajadores estatales y municipales. >7



**Falta legislación**  
El retraso en las leyes secundarias es una mala señal para los inversionistas en telecomunicaciones, señalan expertos. >4

**Android manda**  
Las ventas de dispositivos móviles con el sistema operativo de Google crecieron 4.9 por ciento, según Kantar. >15



## ESTÁ HECHO CON PROTEÍNA VEGETAL

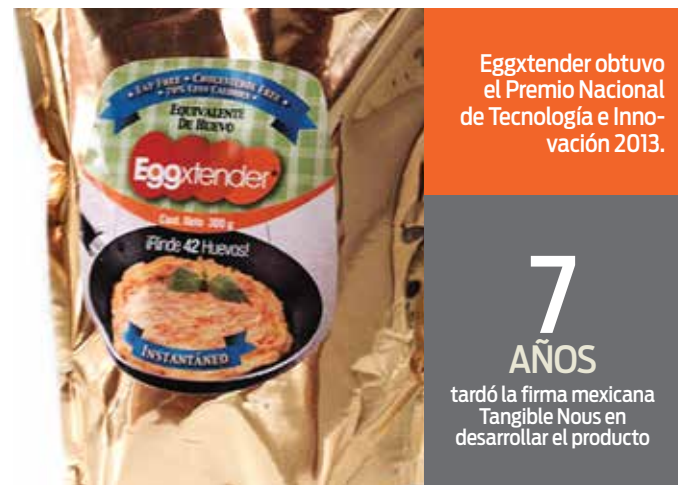
# Producen sustituto de huevo

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

Con base en proteína vegetal de chícharos y habas, la firma mexicana Tangible Nous quiere hacer negocio con un sustituto de huevo, con el cual lo único que no se puede preparar son huevos estrellados, comentó Aniceto González Rodríguez, director de la empresa.

“Empezamos a crear tecnología, procesos e innovación. Utilizando proteínas de origen vegetal y otros ingredientes logramos que nuestro producto tenga la misma funcionalidad que el huevo: se puede hacer un flan, un pastel, o el desayuno, lo único que no podemos hacer son huevos divorciados o rancheros”, expuso.

En entrevista, mencionó que la empresa tardó alrededor de siete años en lanzar el



Eggxtender obtuvo el Premio Nacional de Tecnología e Innovación 2013.

**7 AÑOS**  
tardó la firma mexicana Tangible Nous en desarrollar el producto

Imagen tomada de: <http://eggxtender.com>

producto bajo la marca Eggxtender, desarrollo que ya obtuvo el Premio Nacional de Tecnología e Innovación 2013, y que está listo en un momento en que el mercado demanda

productos con menor contenido calórico dado el crecimiento de la población con obesidad. “Hace 10 años nos planteamos la necesidad de redefinir el rumbo a transitar, nuestra área

de mercadotecnia nos dijo algo de mucho valor, el hecho de que iban a surgir problemas por el abasto de la proteína animal, carne, queso, huevo, es algo que vivimos hoy”, comentó.

**Se internacionaliza**

La empresa ya firmó un acuerdo de 35 millones de pesos para llevar el producto a la India, pues según dijo González, la meta es internacionalizarlo, por lo que también buscan llegar a Estados Unidos.

Actualmente produce alrededor de 30 toneladas del sustituto por mes, pero el plan es que sean 500 mensuales hacia finales del siguiente año, pues ya se utiliza en panaderías y se vende en algunas tiendas para los consumidores que quieren prepararlo en casa.

El empaque de 350 gramos equivale a 42 huevos.

## ILDEFONSO GUAJARDO



### VIAJA A INDONESIA

El secretario de Economía, Ildefonso Guajardo, participará en la 9a Conferencia Ministerial de la Organización Mundial del Comercio (OMC), en Bali, Indonesia, del 3 al 6 de diciembre, donde tendrá reuniones privadas con ministros de Canadá, EU, Italia y Reino Unido, entre otros.

— DE LA REDACCIÓN

Foto: Luis Enrique Olivares / Archivo

## EL CONTADOR



I. Alfase sumó a la lista de empresas que pagará dividendo extraordinario. La empresa que dirige **Armando Garza Sada** pagará 0.03 dólares por cada una de sus acciones en circulación, lo que hará un total de 156 millones de dólares. Por su parte, Alpek, compañía que forma parte del conglomerado, también otorgará 0.054 dólares por título, lo que hará un total de 114 millones de dólares. En total, a la fecha se han decretado pagos

por 25 mil millones de pesos en dividendos adelantados, a los que sumarán 15 emisoras más por 45 mil 570 millones de pesos, antes que su distribución sea gravada con diez por ciento en 2014.

II. Guanajuato compite contra Querétaro, San Luis Potosí e Hidalgo, para ser sede de la armadora

alemana BMW. Cada entidad ha puesto sobre la mesa el detalle de los servicios, conexiones carreteras, personal capacitado e incentivos disponibles para una inversión de este tipo. El resultado de esta competencia se conocerá en 2014. **Gerd Dressler**, director general de BMW Group México, reconoce que la calidad de la manufactura nacional, así como de la mano de obra, convierten a nuestro

país en un destino potencial para las inversiones de la compañía.

III. Las empresas tecnológicas intentan educar a los usuarios para hacer buen uso de la red para evitar ser vulnerados. Microsoft México, dirigido por **Juan Alberto González**, presentó el foro *Clic Inteligente y Prevención de la Violencia* frente a mil 500 jóvenes, para crear en ellos una cultura de protección de sus datos. Esto, durante la Semana de la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia, que se realizó en el municipio de Salamanca, Guanajuato.

IV. Algunos gobernadores, entre ellos **Graco Ramírez**, junto con la Secretaría del Medio Ambiente, que preside **Juan José Guerra Abud**, ya están planeando la creación de una megalópolis que incluya al DF, Estado de México, Hidalgo, Morelos, Puebla y Tlaxcala. Se dice que entre las principales políticas sustentables y renovables, que esperarían imponer se encuentra el uso de vehículos eléctricos o de combustión a gas natural para el transporte masivo, dejando atrás las gasolinas y diesel. Sin embargo, para hacer este proyecto posible se prevé la creación de impuestos verdes para estimular el uso de los transportes limpios.



Juan José Guerra Abud, secretario del Medio Ambiente, busca implementar políticas sustentables en el centro del país.

# DARÍO CELIS

dariocelisestrada@gmail.com



Tiempo de negocios

Twitter: @dariocelis

## Bancomext extravió las cuentas de Mexicana y de acreedor pasó a deudor

El 20 de diciembre de 2010 el juez Felipe Consuelo, que conocía del concurso mercantil de Grupo Mexicana, ordenó separar del expediente los nueve aviones que había dado en garantía a Bancomext a través de un fideicomiso constituido ante Nacional Financiera.

Desde entonces Mexicana de Aviación dejó de ser la propietaria de los aviones, Bancomext logró evitar el quebranto resultante del concurso mercantil de la aerolínea con la cobranza a su favor de boletos pagados con tarjetas de crédito y buscó vender los Airbus 320.

Para tal fin, el entonces responsable de Nacional Financiera y del Bancomext, Héctor Rangel Domene, dejó los aviones en el taller de mantenimiento o MRO de Mexicana para su preservación, hasta en tanto lograra venderlos.

Ese era el entendido en que Anthony McCarthy, como director operador del Bancomext hasta el sexenio pasado, dejó los aviones. Se nombró a un inspector que semanalmente verificaba los trabajos para la

conservación de los aparatos, de tal suerte que no perdieran su valor.

Pasado el tiempo y llegado el momento de sacar las cuentas de la preservación de los aviones, Bancomext, hoy a cargo de Enrique de la Vega, se niega a liquidar los servicios del MRO y se deslinda de cualquier pago, endosando el problema a la aerolínea a la que se los quitó en diciembre de 2010.

McCarthy sabía de los problemas de las aerolíneas nacionales, a las que ayudó a sobrellevar la crisis de abril de 2008 a raíz del brote de influenza, y se cubrió como buen banquero con un seguro que descontó Nafin en el mercado.

Esa maniobra evitó que el quebranto que el Bancomext enfrentó por el tema de Mexicana, impactara al resto de los resultados del banco especializado en comercio exterior. La cobertura de McCarthy funcionó.

Sin embargo, ahora las cifras del Bancomext no son las mejores y el adeudo generado por la conservación de los aviones que alguna vez pertenecieron a Mexicana sí están empezando a repercutir fuertemente en los libros y balance del banco de segundo piso.

Vueltas que da la vida, porque ahora el Bancomext es acreedor del MRO, pero éste también es acreedor del banco del gobierno con alrededor de 10 millones de dólares de servicios de mantenimiento que le han dado a los nueve Airbus A320 en estos poco más de tres años.

En este tenor, el conciliador y administrador de Mexicana, Gerardo Badín, ya le solicitó a Bancomext

desde el 25 de octubre le informe cuál es el saldo de la deuda real, a fin de contabilizarlo en el convenio de acreedores.

Y es precisamente esa información la que hoy detiene la formalización del acuerdo de acreedores de MRO.

### AICM: renovación

En adición al requerimiento hecho por Gerardo Badín a los acreedores del MRO para que identifiquen el monto real de los adeudos que tienen con el taller de mantenimiento

de Mexicana, el administrador único de Mexicana MRO, José Ordóñez de la Vega, pidió formalmente al mismo Badín y al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, que dirige Alfonso Sarabia, como condición para la celebración del convenio de acreedores, que la terminal aérea capitalina le formalice la renovación a largo plazo del contrato de arrendamiento, a fin de garantizarle a los trabajadores la conservación del taller de mantenimiento una vez que él, como administrador, le entregue la dirección de la compañía a Bancomext, Banorte y el AICM, y que éstos se conviertan en los accionistas del MRO. Y ya que el propio aeropuerto del DF será uno de los principales accionistas de la base de mantenimiento, le otorgue un periodo de gracia en el pago de las rentas. Al final de cuentas, todo será para pagarle a los trabajadores sus liquidaciones y no se tendrían que generar gastos en una bolsa para pagarlos a la otra.

### El IMPI retrasa

El tiempo sigue corriendo y el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI) no confirma la infracción de Apple, Iusacell, Telcel, Telefónica-Movistar y Nextel, en la demanda de uso ilegal de la marca iPhone presentada por la pyme mexicana iFone. Se trata de la prueba de ácido a que está sometido el titular de ese organismo, Miguel Ángel Margáin, quien como abogado privado firmaba hasta hace un año

los recursos legales de la compañía que preside Tim Cook. Margáin se excusó de tratar el caso, pero eso no garantiza de que el proceso se resolverá favorablemente para la compañía que fundaron Ricardo Legorreta, Antonio Treviño y Francisco Díaz. Máxime porque se sigue dilutando sin que el IMPI se pronuncie en relación a una resolución que salió desde julio del año pasado. La estimación es que salga antes de que concluya 2013.

### Lodemo lidera

El proyecto que marcha viento en popa es el de una nueva marca de estaciones de servicio. Le había comentado aquí que como parte de la apertura del sector energético los seis principales grupos petroleros del país se están organizando para lanzar una denominación comercial distinta a la franquicia Pemex. La voz cantante la lleva Emilio Loret de Mola, el dueño de Grupo Lodemo, y lo secundan Hidrosina de Paul y William Karam, Orsan de Carlos Sandoval y Grupo Energético del Sureste, que capitanea Carlos Mourriño. Por lo que se sabe la intención es reconvertir a la nueva marca en una primera etapa de aproximadamente 600 estaciones de servicio. Esta iniciativa empresarial la veremos con mucha seguridad ya entrado 2014. Considérela.

### Hyundai alista

A mediados de este mes concluye el acuerdo comercial entre Chrysler y Hyundai. La red de la automotriz estadounidense que maneja aquí Bruno Catori sirvió de plataforma para la sudcoreana para comercializar en México sus modelos, léase los modelos compactos y subcompactos I10 y Attitude, y la camioneta de carga y pasaje H100. Por lo que se sabe, los asiáticos vienen fuerte a partir del próximo año ya sin el soporte de un tercero. Trascendió que quien se perfila a asumir la dirección de Hyundai de México es Pedro Albarrán, quien hasta hace unas semanas tuviera a su cargo la dirección comercial de Toyota, armadora que recién asumió aquí Thomas Sullivan.

### LATINOAMÉRICA

## Se expande empresa de Francia

DE LA REDACCIÓN

dinero@gimm.com.mx

La firma francesa Groupe Chèque Déjeuner inició su incursión en el continente americano, luego que adquiriera de Holding Monex a la empresa mexicana líder en soluciones de tarjetas, Sí Vale, estableciendo a nuestro país como eje para establecerse también en naciones como Colombia, Perú, Chile, Estados Unidos y Canadá.

Jacques Landriot, presidente y director general de la compañía europea, informó, al encabezar la celebración del Aniversario 15 de Sí Vale, que Groupe Chèque Déjeuner es la número tres a escala mundial en el mercado de los servicios prepagados, con filiales en 14 países, sobre todo en el continente europeo, que ocupan a más de 2 mil trabajadores.

“A partir de hoy, Sí Vale es un eslabón muy importante de un gran grupo mundial, que cuenta con una experiencia en los mercados de vales y prepago, y que además domina muchas tecnologías desde hace más de 50 años”, comentó.

Asimismo, el directivo destacó la ratificación del actual director general de Sí Vale, José Antonio García León, y de su equipo de trabajo, así como el mantenimiento de la marca Sí Vale, tal y como lo han hecho en Turquía, Italia y España, donde se han adquirido marcas importantes y fuertes en sus mercados de origen.

2 MIL

trabajadores tiene la empresa francesa, con filiales en 14 países

## CORPORATIVOS

# Acciones millonarias en la Bolsa mexicana

Los analistas consideran que las inversiones en la BMV deben ser a largo plazo

POR ERÉNDIRA ESPINOSA

erendira.espinosa@gimm.com.mx

En los últimos cinco años el valor de las acciones de algunas empresas creció más de mil por ciento y se convirtieron en una mina de oro para quienes las adquirieron.

El 2 de diciembre de 2008 (cuando estalló la crisis financiera) las acciones de Alfa costaban 2.30 pesos, actualmente valen 38.78 pesos, son mil 588.77 por ciento más valiosas que hace cinco años, por lo que con mil pesos se habría podido comprar 434 acciones en aquel tiempo, las cuales hoy se habrían convertido en 16 mil 826 pesos.

También, en aquel año, los títulos de Comercial Mexicana costaban 3.32 pesos, hoy cotizan en 52.26 pesos, de haber gastado mil pesos en sus acciones, hoy equivaldrían a 15 mil 740 mil pesos, lo mismo habría ocurrido al comprar esa misma cantidad en acciones de Gruma, monto que actualmente alcanzaría los 14 mil 152 pesos.

Otro caso de altos rendimientos en el último quinquenio es el de la empresa Cydsa, mil pesos invertidos en sus acciones en 2008 sumarían 11 mil 257 pesos



FUENTE: Economática

en la actualidad.

Sin embargo, el crecimiento también se dio en otras empresas, aunque en menor medida, mil pesos de las acciones de ARA

actualmente equivaldrían a mil 242 pesos, por lo que la mayoría de las empresas ofrecen rendimientos con el pasar de los años.

A decir de Rodrigo Heredia,

subdirector de análisis bursátil de Grupo Financiero BX+, apostar por las acciones de las empresas es de las opciones más atractivas al momento de invertir en términos de rendimiento:

### Mayor ganancia

“La inversión en la BMV es una de las mejores opciones que hay para invertir, es la opción ganadora contra Cetes, oro, petróleo, o el dólar, que son otras formas que la gente siente como cercanas para invertir. Está comprobado que es la mejor opción por los rendimientos”, dijo.

Acotó que antes de invertir en una compañía se debe tener una idea clara de hacia dónde va esa empresa, además debe tomarse muy en cuenta el momento para adquirir acciones.

Y es que es importante recordar, que en 2008, la Cómer, por ejemplo, atravesaba por una fuerte crisis, lo que hizo colapsar el precio de sus acciones, de tal manera que quienes aprovecharon ese momento de oportunidad para comprar sus abarataos títulos lograron amplios rendimientos cuando se recuperó.

### ¿Rico de la noche a la mañana?

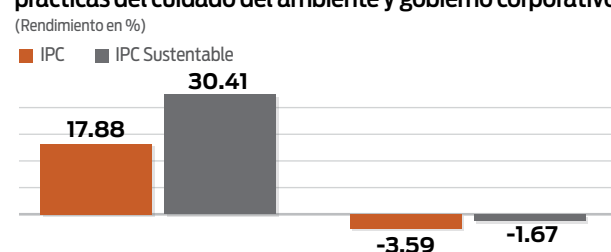
Cuando se habla de la Bolsa Mexicana de Valores y de invertir en ella, se suele tener la idea de que una persona se puede volver rica de la noche a la mañana.

De acuerdo con Heredia se trata de “una idea equivocada”, pues aunque sí es un medio para construir riqueza, se requiere de tiempo.

### EMPRESAS VERDES

#### Contrastes

Los inversionistas han buscado emisoras con mejores prácticas del cuidado del ambiente y gobierno corporativo.



\*Cifras al 2 de diciembre

FUENTE: Economática

## Índice sustentable, con más atractivo

POR ERÉNDIRA ESPINOSA

erendira.espinosa@gimm.com.mx

Este año, caracterizado por la desaceleración de nuestro país y la incertidumbre relacionada con el desempeño de economías como la de Estados Unidos, el IPC Sustentable fue más defensivo que el propio Índice de Precios y Cotizaciones (IPC), principal indicador de la Bolsa Mexicana de Valores.

En lo que va de 2013, el IPC acumula una caída de 3.59 por ciento, pasó de las 43 mil 705.83 unidades el 31 de diciembre del año pasado, a sólo 42 mil 138.55 al cierre de la jornada bursátil de ayer.

Por su parte, el IPC Sustentable pasó, en ese mismo lapso, de las 279.42 unidades a las 274.74, una disminución de sólo 1.67 por ciento, con ello, las empresas verdes han demostrado ser más defensivas que otras compañías listadas en Bolsa.

A decir de Vianney Sánchez, analista de Monex, los inversionistas sí están buscando empresas con mejores prácticas en términos de cuidado del medio ambiente y gobierno corporativo:

“En Estados Unidos hay un índice similar y su rentabilidad es alta en comparación con otros indicadores, porque los inversionistas buscan que sean empresas sanas, y que además tanto sus ventas como operaciones sean eficientes”, dijo.

Destacó que las empresas mexicanas están desistiendo cada vez mayores recursos a hacer de sus operaciones lo más sustentables posibles, por lo que, la muestra de las compañías que integran el indicador se ha ampliado, al pasar de 23 a 29 emisoras.

De acuerdo con la BMV, las compañías que actualmente forman parte del IPC Sustentable estarán en el indicador hasta enero de 2014.

### Aumento

Las emisoras que forman al IPC sustentable se ha incrementado a 29 desde 23.



## DAVID PÁRAMO

Personajes de renombre

david.paramo@gimm.com.mx  
@dparamooficial

# Anuncian incumplimiento

■ *Es inaceptable el cinismo con el que un instituto autónomo reconoce que no está en posición de cumplir la obligación para la que fue contratado.*

Escandaloso que funcionarios del Instituto Federal de Telecomunicaciones ya estén diciendo que el 9 de marzo no cumplirán, entre otras cosas, el estudio de dominancia en el sector al que están obligados constitucionalmente como parte de la reforma que les dio origen.

De acuerdo con versiones públicas de Luis Lucatero, el IFT no podrá cumplir con las obligaciones que tiene porque le hacen falta manos y que en enero más o menos podrán explicar cuáles serán los temas en los que podrán cumplir con sus obligaciones y en cuáles requieren más tiempo.

El cinismo en el instituto que encabeza Gabriel Contreras es tal, que mantiene en esta posición a pesar de que empresas como Axcel y Nextel han exigido públicamente que haya declaraciones sobre dominancia; sin embargo parece que en muy pocas semanas el IFT ha perdido total y absolutamente el rumbo.

Independientemente de que legisladores como Javier Lozano están obteniendo una gran victoria moral, toda vez que en todo momento advirtió que los plazos no eran reales y no se podrían cumplir, es inaceptable el cinismo con el que un instituto autónomo reconoce que no están en posición de cumplir con la obligación para la que fueron contratados.

Pueden tomar cualquier cantidad de pretextos. Que les falta gente, aun cuando a partir del año próximo tendrán todo el presupuesto que solicitaron y que es difícil de explicar, puesto que crecieron 30% en obligaciones, al tomar un área de competencia económica, y se les asignó 300% más que el ejercicio este año por la Cofetel y ellos mismos.

Que es un efecto en cascada

del incumplimiento constitucional de las reformas reglamentarias a la ley secundaria de las telecomunicaciones. Curiosamente Gabriel Contreras ya dice que sin estas normas la llamada reforma a las telecomunicaciones es algo así como letra muerta. Otra vez descubrió el agua tibia, puesto que hasta los más lerdos saben que las leyes secundarias son las que dan viabilidad a un sector.

Es necesario reconocer que este pretexto puede resultar bastante bueno. Al no contar con leyes secundarias, pues no existe un terreno claro a través del cual se puedan tomar decisiones. Más allá, si los legisladores no cumplieron con su obligación,

dominancia implica, entre otras cosas, contar con un marco a través del cual se establezca no sólo que empresas son dominantes sobre bases firmes, no simples imaginaciones, sino también que tenga reglas claras para disminuir este tipo de prácticas a favor de un sector mucho más competido y en el que puedan participar muchas más empresas a favor de los usuarios de este tipo de servicios.

### Impunidad

No hay ningún sistema de sanción por no cumplir con las obligaciones constitucionales; sin embargo, es verdaderamente grave que el próximo lunes se cumplan los 180 días fijados en

Hasta los más lerdos saben que las leyes secundarias son las que dan viabilidad a un sector.

pues cuando más un organismo autónomo.

Con la muerte que le dio el PRD al Pacto por México, la laguna legal se hace todavía más profunda. De acuerdo con algunas versiones, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes entregó a esta instancia suprainstitucional el proyecto de regulación secundaria, los legisladores pretextaron que había que escuchar más voces para hacer la regulación a pesar de que no han convocado a ningún foro con este fin.

El organizado por Alejandra Barrales se hizo antes del reconocimiento de que se incumpliría el punto y no contó con los senadores miembros de la Comisión de Telecomunicaciones.

La falta de este estudio de

la reforma constitucional para tener la regulación secundaria.

Cuando se cambiaron las leyes de telecomunicaciones y competencia había un sentido de urgencia. De que se tenía que transformar con gran celeridad al país y que, por lo tanto, era indispensable que se tomaran decisiones.

Se trató de una reforma poco pensada y, por lo tanto, llena de reñores, errores de visión y faltas de estudio. Quizá uno de los primeros ejemplos tiene que ver con el incumplimiento del plazo fijado en la reforma.

El segundo tiene que ver con las reglas de la retransmisión de señales. Los *iluminados* del Pacto por México, sin ningún estudio previo, si no simples

aproximaciones que existen en su cabeza, inventaron que las televisoras que tuvieran una participación superior a 50% de la televisión abierta tendrían que regalar su señal a las televisoras de cable.

El IFT, encabezado por Gabriel Contreras, acaba de “descubrir” que ni el Canal 2 de Televisa cumple con este requisito, ya que está por lo menos cinco puntos porcentuales por debajo de la marca arbitraria. Como es lógico culpan a Cofetel de haber hecho mal las mediciones.

Sin embargo, MVS a través de su sistema Dish, distribuye todas las señales de Televisa y Televisión Azteca bajo una interpretación bastante inválida de la reforma a las telecomunicaciones. Y no puede ser válida porque no existe una reglamentación secundaria.

### Fuera

Una vez que hoy deberá ser votada la reforma política, se despeja el camino para que los legisladores entren a la que, sin duda, es la reforma de mayor alcance: la reforma energética.

Mucho más allá de qué tan cerca estén de un acuerdo los legisladores del PRI y PAN sobre un predictamen de reforma energética, la realidad es que desde que todos los partidos abrieron sus cartas ya era evidente que habría una gran cercanía entre estas dos instituciones políticas: la diferencia entre los primeros es que son más conservadores en la apertura del sector.

Es un hecho que esta es quizá la única de las reformas que si está bien hecha podría cambiar el rostro del país para hacerlo mucho más próspero para una mayor cantidad de personas.

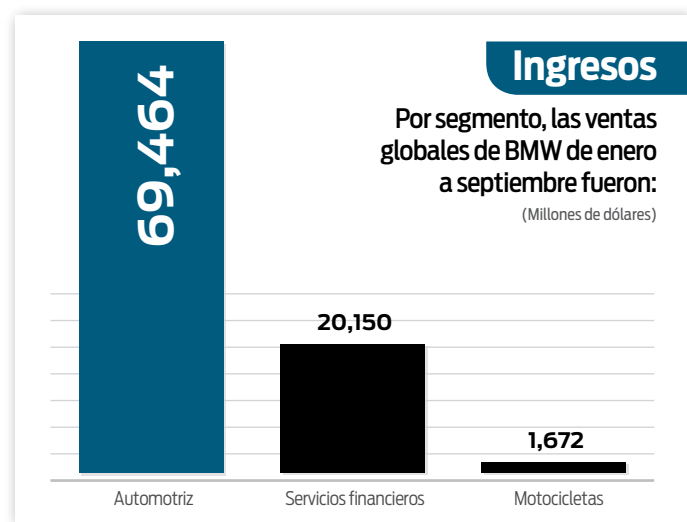
Es inaceptable que el PRD y la secta de Andrés Manuel López Obrador seleccionen la ruta del rompimiento de las negociaciones (como lo hizo Acción Nacional en el tema fiscal) y que los segundos recurran al esquema de la violencia, de la imposición por parte de las minorías.

Mucho peor es que los partidos políticos sigan propalando mentiras. Nadie, absolutamente nadie está proponiendo la privatización de Pemex o CFE (aun cuando sería bastante bueno) ni mucho menos entregar la renta petrolera a empresas privadas y extranjeras.

De lo que se trata es traer al sector energético al siglo XXI, hacerlo mucho más eficiente y productivo. Que genere mayores inversiones y por lo tanto prosperidad.

Si los del PRD piden un referéndum tienen que hacer algo más que juntar firmas, sino dar argumentos reales.

## AUTOMOTRIZ



FUENTE: Reporte financiero del tercer trimestre de BMW

# BMW crece en el mercado de lujo

POR KARLA PONCE  
karla.ponce@gimm.com.mx

La armadora alemana BMW logró apoderarse de una tercera parte del mercado de lujo mexicano durante 2013. Gerd Dressler, director general de BMW Group Mexico, reveló que de enero a octubre la compañía colocó 11 mil 357 vehículos, 23% más que los registrados en el mismo periodo del año pasado, con lo que se adueñó de más de 30% del mercado.

“El segmento premium en México ha crecido tres veces más que todo el mercado en su totalidad. Esto se explica debido a que muchos clientes han optado por revisar los planes de financiamiento de los vehículos de lujo para acceder a ellos”, explicó.

Dressler indicó que actualmente cuatro de cada diez automóviles de sus marcas son comercializados a través de financiamiento. “Los clientes mexicanos se han dado cuenta que pueden adquirir un vehículo inteligente, con un crédito cuyo costo es similar al de cualquier otro modelo”, dijo.

Entrevistado luego de

presentar la tercera generación del MINI Cooper, indicó que otro de los factores que ha detonado su participación en el mercado es su portafolio.

“Nuestra presencia en el mercado mexicano desde 1994 ha ido en crecimiento, contamos con un amplio portafolio de productos que satisfacen la demanda del consumidor que va desde compactos, sedanes, coupés, roadsters, deportivos, Sport Activity Vehicles, entre otros”, agregó.

### Se actualizan

Dressler informó que en 2013 BMW actualizó su portafolio, presentó la renovación del BMW Z4 y de la gama completa del BMW Serie 5, así como la introducción de sus propuestas híbridas

BMW ActiveHybrid 3 y BMW ActiveHybrid 5, lanzó la nueva generación del BMW X5 y trajo el BMW Serie 4 Coupé. Además, una de las estrategias que utilizó la compañía para captar más clientes fue ofrecer mantenimiento total por tres años o 60 mil kilómetros, en el caso de los modelos BMW; mientras que para los MINI, a los 50 mil kilómetros.

11,357 UNIDADES comercializó la armadora de enero a octubre en el país

## TELECOMUNICACIONES

# Aviva inquietud ley secundaria

No expedir la legislación daría una mala señal a los inversionistas, afirman expertos

POR JOSÉ DE J. GUADARRAMA  
jose.guadarrama@gimm.com.mx

Los riesgos de que el Congreso incumpla con la expedición de la regulación secundaria de la reforma constitucional en materia de telecomunicaciones, radiodifusión y competencia, así como el hecho de que el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) no cumpla con las tareas que ordena tal cambio a la Constitución, han avivado la incertidumbre e implican señales negativas para inversionistas nacionales y extranjeros.

Así lo expusieron abogados y economistas del sector de las telecomunicaciones y la radiodifusión como Gerardo Soria, presidente del Instituto del Derecho de las Telecomunicaciones (IDET), Eduardo Ruiz Vega, director de cumplimiento regulatorio de Grupo Salinas, y Abel Hibert, director del posgrado de la Universidad Metropolitana de Monterrey, todos ex comisionados de la extinta Comisión Federal de Telecomunicaciones (Cofetel).

Sibien es cierto que coinciden



La Unidad de Política Regulatoria del IFT, al frente de Luis Lucatero, requiere más personal para operar.

Foto: Paola Hidalgo/Archivo

en que el incumplimiento del Congreso si no emite la ley reglamentaria el próximo 9 de diciembre no implicaría sanción a los legisladores, hay versiones encontradas respecto de un posible incumplimiento del IFT.

### Ven carencias

La Unidad de Política Regulatoria del IFT, que encabeza Luis Felipe Lucatero, no cuenta con el personal que requiere para cumplir los mandatos que establece la reforma en materia de telecomunicaciones, radiodifusión y competencia.

“Hay riesgo de que las cosas no salgan a tiempo. Tenemos organizaciones que no tienen

todo el personal que deberían para hacer las cosas. A pesar de que estamos trabajando muy duro, siempre hay un riesgo.”

Sin embargo, consideró que aún es prematuro definir cuáles serían los mandatos constitucionales que podrían no estar listos el 9 de marzo del 2014, fecha en que el IFT deberá cumplir con todo los encargos; pero que hacia enero se podría hacer una revisión de los avances y saber cuáles temas podrían no estar listos en la fecha fijada.

En tanto, Ruiz dijo que en el caso del IFT no puede tener trato homólogo al del Congreso, debido a que tiene un mandato que “no tiene prórrogas”.

## Clave, llegar a consensos

➤ Para México es fundamental alcanzar consensos globales en materia de telecomunicaciones, pero además tiene una profunda necesidad de incrementar su potencial en dicho sector y de explotarlo, aseguró Ignacio Peralta, subsecretario de Comunicaciones de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT).

Al inaugurar la XXVII Reunión del Comité Directivo Permanente de la Comisión Interamericana de Telecomunicaciones (COM/CITEL), dijo que “el compromiso de México es buscar consensos, construirlos desde posiciones regionales en foros globales para un sector fundamental para el crecimiento, ya que se trata de un generador de productividad y competitividad para las economías”.

Destacó que se deben tomar las decisiones que permitan profundizar el papel que tiene la industria y agregó que de México inició una reforma de telecomunicaciones que permitirá “cerrar brechas”.

— JOSÉ DE J. GUADARRAMA

9

DE MARZO de 2014 es la fecha en la que el IFT deberá cumplir los mandatos

## MERCADOTEENIA



De los 98 millones de teléfonos móviles que hay en el país, alrededor de 40% son smartphones, según Mindshare.

Foto: Especial

# Prevén boom de publicidad móvil

POR ERÉNDIRA ESPINOSA  
erendira.espinosa@gimm.com.mx

De acuerdo con Ricardo Carvajal, líder digital de la agencia de publicidad y medios Mindshare México, el boom en la mercadotecnia móvil está a punto de estallar, por lo que las empresas deben estar listas para competir en ese ramo.

“Es un gran pendiente en la industria digital y debemos atrevernos a dar el paso. Son ya más de cuatro años que venimos escuchando que ahora sí será el año del *mobile* en México y año con año la decepción es la misma cuando vemos el mix final de inversiones”, aseveró el especialista.

Lo anterior, porque todavía son muchas las empresas que destinan mayor cantidad de recursos a otros tipos de publicidad, dejando de lado la que está enfocada en *smartphones*, la cual no debe menospreciarse, pues las condiciones están dadas para su crecimiento.

Carvajal sostuvo que este tipo de publicidad tendrá su

auge debido a que es de gran alcance, ya que los *smartphones* actualmente tienen alrededor de 40% del mercado, cifra significativa si se considera que en México hay 98 millones de teléfonos.

“Una tercera parte de la población tiene acceso a las características avanzadas que dan estos dispositivos”, dijo.

### Crece ancho de banda

Acotó que otra razón por la que la publicidad en los teléfonos móviles avanzará es porque el ancho de banda también se está expandiendo y los usuarios buscan estar conectados en todo momento.

“Aunque únicamente 11% de las líneas son con plan de datos, existe un uso de más de 70% de dispositivos conectados a internet gracias a los *WiFi hunders*, quienes operan “cazando” conexiones para mantenerse en contacto con su mundo digital”, aunado a que los teléfonos móviles están cada vez más al alcance de la mayoría de la población.

## ALICIA SALGADO



Cuenta Corriente

alicia@asalgado.info

## IFT sigue el modelo de la Cofetel: tarifas simétricas

■ Sin mayor información, pareciera que aplicarían tarifas simétricas para el periodo 2012-2014, o sea, tarifas de interconexión iguales para todo el mundo.

La decisión del pleno del IFT, que preside Gabriel Contreras, de establecer que el modelo de costos de interconexión móvil para resolver las disputas de interconexión entre operadores de telefonía móvil, "se basará en un operador hipotético existente en el largo plazo, que contará con una cuota de mercado de 33 por ciento", aumentó la incertidumbre lejos de eliminarla.

En principio, esa expresión da cuenta de que validan el modelo que construyó Analysys Mason y que tomó desde finales de 2012 hasta por ahí de mayo-junio construirlo, modelo que, dicho sea de paso, se adapta a mejores prácticas internacionales y el resultado depende más de las "variables relevantes" que le pongan. En pocas palabras, hasta ahora, sin mayor información, pareciera que aplicarían tarifas simétricas para el periodo 2012-2014, o sea, tarifas de interconexión iguales para todo el mundo.

Ahora, a estas alturas, el modelo es lo de menos, pero sí el mensaje. La razón es que existen resoluciones pendientes de resolver bajo el criterio resuelto por la Suprema Corte de Justicia y previas a la reforma constitucional.

La Cofetel de Mony de Swaan no resolvió hacia atrás y de hecho convino con Telcel, de Daniel Hajj, tarifas de interconexión para 2012, 2013 y 2014 de 0.3318, 0.3305 y 0.3094 pesos, mismas que formaron parte de los compromisos asumidos con la operadora y revisados por la CFC de Eduardo Pérez Motta, para quitar la megamulta a Telcel.

¿Se acuerda?

Incluso, el gran brete después de lo resuelto por la SCJN, que preside el ministro Juan Silva Meza, es que se tienen que reponer las resoluciones anteriores y definir conforme a criterio, y si las tarifas se mantienen bajas, simplemente significaría la quiebra de Axtel de Juan Milmo, aunque resolvería la disputa internacional que tiene Telefónica Movistar, de César Alierta, con el gobierno mexicano y también beneficiaría a Iusacell y Nextel.

Por la posible quiebra de Axtel, De Swaan nunca quiso subir la resolución al pleno, y el que IFT no pueda resolver hacia atrás —eso lo conoce bien el presidente del organismo que vivió todo el proceso de

compartir infraestructura, y no dude que en enero se dé a conocer, de forma que sumada, puede ser la red de transporte más poderosa del país, de la que se podría colgar cualquier operador móvil, con la que en particular tendrán que competir la red de Telmex-América Móvil y la red que está por construir el gobierno, el que tendrá no sólo un gran problema para ser rentable, sino un gran incentivo para evitar el subsidio a operadores que quieren subsidios ocultos o regulatorios para sobrevivir. Vea el caso de Axtel y lo costoso que fue.

La realidad es que las empresas telefónicas no son iguales en México ni en infraestructura

## La realidad es que las empresas telefónicas no son iguales en México ni en infraestructura.

la reducción tarifaria desde la Consejería Jurídica de la Presidencia de la República—, se ve raro. Quiere decir que todavía se la están pensando y para ello no necesitan definir preponderantes, pues la reforma constitucional rige de mediados de 2013 hacia delante.

La otra alternativa para evitar la quiebra de Axtel era resolver con tarifa alta, pero hubiera implicado abrir la historia y cuestionar todo lo que se había hecho desde 2005 a 2011.

De hecho, le confirmo que Nextel de Peter Foyo está negociando con Telefónica, que preside Francisco Gil, y Iusacell, que dirige Adrian Steckel, para

(lo digo individualmente, porque con la compartición entre Iusacell y Telefónica hoy cubren 96% de la red de Telcel), y después de las revelaciones de la diputada del PRD, Purificación Carpintero sobre el *Affair Téllez* en la página 147 de su libro *El fin de los medios*, editado por el sello Random House Mondadori, simplemente, se entiende el porqué en México se han perdido ocho años de disputas en tarifas de interconexión que no respetan acuerdos de industria, acuerdos de pleno o resoluciones de la SCJN.

Por la forma en que se redactó el comunicado pareciera que mantendrán tarifas simétricas,

puesto que supone un operador con 33% del mercado y nada más...

Nadie sabe si bajarán, pero me atrevería a suponer que bajo ese supuesto la zona en la que andarán las tarifas no diferirán mucho del rango que comenté. Evidentemente está terminando 2013 y si la Unidad de Política Regulatoria (UPR), que encabeza Luis Felipe Lucatero, tiene hasta marzo para definir un cambio en el modelo que evalúe la posibilidad de utilizar costos incrementales puros como la UE, mantener "El que llama paga", eliminar o mantener acuerdos compensatorios (*Bill & Keep*), cargos en función de la calidad de servicio y facturación masiva.

Pero lo curioso es que hoy el modelo de costos debe considerarse sobre todo que el tráfico de datos en las redes móviles en todo el mundo, crece a tasas de entre 30 y 70%, y que se estima que para 2018, finales del sexenio, quintupliquen la demanda actual en el país.

Esta tendencia hace que los operadores de redes móviles tengan la necesidad de tomar decisiones de mediano plazo sobre la forma en que deben ser construidas las redes, los sistemas de radio y la evolución de las tecnologías de dispositivos, que ya se encaminan al 5G y requieren no sólo disponer de más espectro, ¡sino de poder planear!

Volviendo a las tarifas. Pudiera ser que para el periodo 2012-2014 las tarifas se ubiquen sobre el rango arriba señalado, pero eso no quiere decir que el IFT hacia adelante las deje simétricas.

¿Por qué? Pues porque conforme a la reforma constitucional hay agentes preponderantes y, conforme a ello, podría establecer medidas especiales como tarifas asimétricas de interconexión más bajas que las del mercado para el preponderante que tiene más de 50% del mercado. Mayson dejó en el modelo esta opción.

Por lo pronto, en algo debe poner el ejemplo el IFT de su capacidad para dar certidumbre, porque el acuerdo de 2005 sigue pendiente de resolverse a través de los desacuerdos de Nextel y, al final, si Puri reveló que Rafa del Villar (página 145 de su libro), siendo comisionado de la Cofetel instalado y nombrado tuvo que ir a la SCT a firmar una resolución como si hubiese sido el subsecretario, eso es oro molido para todos los actores que se vieron involucrados en aquel negro episodio de la *telecomnovela*.

BBVA ESTIMA SEAN SUPERIORES A 22 MIL MDD

## Reforma dará más ingresos

POR NAYELI GONZÁLEZ  
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

Con la aprobación de la reforma energética, que permita contratos de producción compartida, se lograrían ingresos públicos adicionales por 22 mil 156 millones de dólares entre 2015 y 2018, toda vez que esta modalidad resulta más atractiva para las empresas privadas.

De acuerdo con el análisis económico del grupo financiero BBVA, estos resultados también están sujetos a lograr una producción promedio de tres millones de barriles al día, es decir, 500 mil más respecto a lo que se extrae actualmente.

"Si bien la propuesta de reforma energética del Ejecutivo federal busca reformar la constitución política para permitir la participación privada en la exploración y extracción de hidrocarburos mediante contratos de utilidades compartidas, recientemente se ha mencionado la posibilidad de que esta incursión de los agentes privados también se haga a través de contratos de producción compartida", señala el documento.

## Control de costos

Recalcó que estos permiten mayor flexibilidad comercial, control exclusivo de los costos de operación y, contrario a los contratos de utilidad compartida, no estarían sujetos a la aprobación de un consejo administrativo.

"Lo anterior resulta clave para la atracción del capital privado, ya que la renta económica por la extracción de hidrocarburos tiene como antecedente la estadística de que 90% de los proyectos de exploración no son exitosos", por lo que resultaría benéfico para el país, toda vez que los costos de inversión y riesgo serían asumidos por los particulares.

El análisis detalla que los 22 mil 156 millones de dólares representarían 23.3% del valor de la producción petrolera de 2012 y que de los flujos de efectivo que estarán circulando, 65% serán para el sector público y 35% para las empresas privadas, de tal forma que el gobierno tomaría 43.3 dólares por cada barril vendido en los mercados internacionales a un precio de 100 dólares, mientras que particulares, 23.3 dólares.

De los 22 mil 156 mdd alcanzados por la reforma energética, 65% sería para el sector público y 35% para empresas privadas.



Foto: Archivo

## ENERGÍA

## Pemex requiere 4,022 mdd

## La paraestatal necesita el capital para proyectos de infraestructura

POR NAYELI GONZÁLEZ  
nayeli.gonzalez@gimm.com.mx

Petróleos Mexicanos (Pemex) requiere inversiones superiores a los cuatro mil 22 millones de dólares para adecuar o construir nueva infraestructura de suministro, como ductos, Terminales de Almacenamiento y Reparto (TAR), Centrales de Almacenamiento y Bombeo (CAB), por citar algunos ejemplos, para el Sistema Nacional de Refinación con el fin de garantizar la distribución de los combustibles en el país.

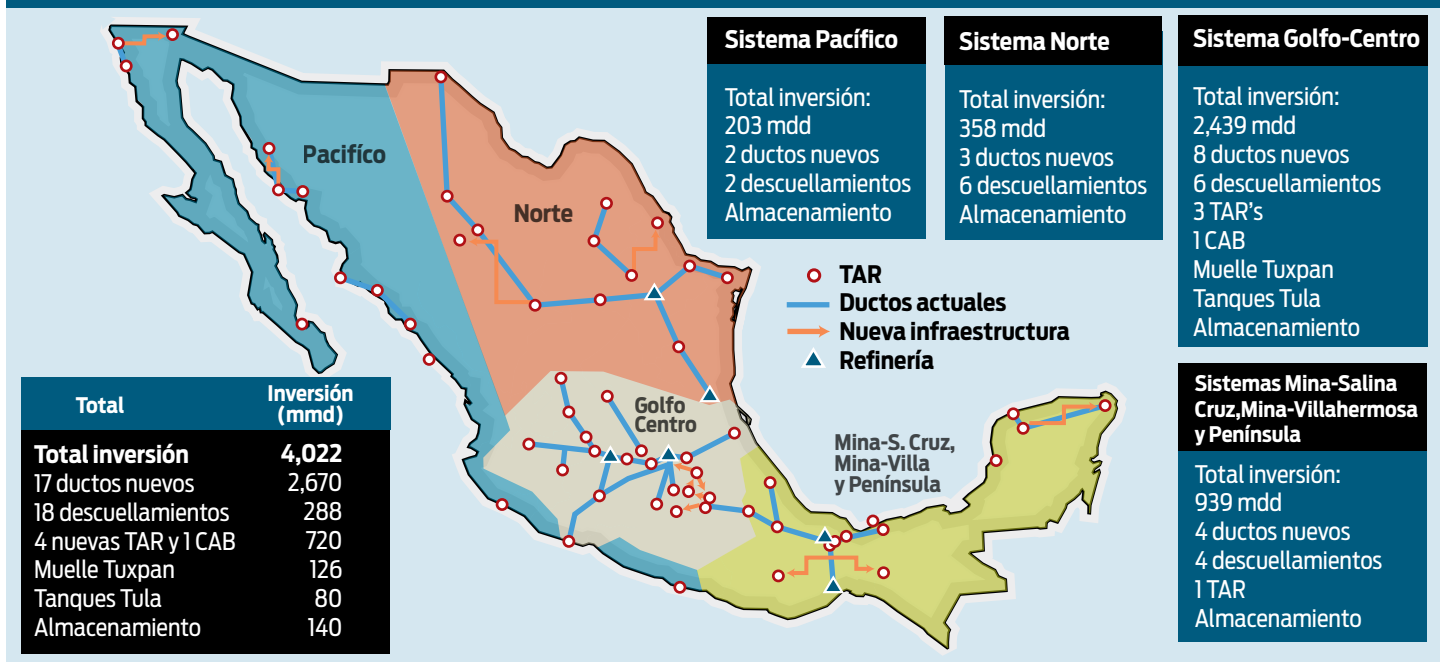
Según la paraestatal es necesaria la edificación de por lo menos 17 nuevos ductos, para los cuales se deberá ejercer un presupuesto de hasta dos mil 670 millones de dólares, equivalente a 66.3% del total.

De acuerdo con el Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos y sus Organismos Subsidiarios 2014-2018, se requiere aumentar la capacidad de transporte por ducto "para reducir la utilización de medios más costosos, así como atender las demandas logísticas futuras".

Por ello, también se contemplan 18 descuellamientos (adecuaciones para el transporte de hidrocarburos) por 288 millones de dólares, un nuevo muelle en Tuxpan con inversiones por 126 millones, tanques en Tula por 80 millones, así como mayor capacidad de almacenamiento,

## Mejoras a los sistemas de reparto, suministro y refinación

De acuerdo con Pemex, los proyectos de infraestructura permitirán atender los retos que enfrenta la industria nacional.



para lo cual se requieren capitales hasta por 140 millones de dólares.

"El crecimiento esperado de la demanda de petrolíferos en el país hace prever la necesidad de incrementar la capacidad de transporte de petrolíferos por ducto, así como la suficiencia de depósito a través de la instalación de nuevos tanques y la reubicación y construcción de terminales de almacenamiento y reparto. Esto, con el objetivo de mantener la certidumbre en el abasto de energéticos y a la vez aumentar la flexibilidad operativa", destacó Pemex.

Tan sólo en el área del Golfo-Centro, donde se encuentran las

refinerías de Salamanca y Tula, se deberán ejercer dos mil 439 millones de dólares, cifra equivalente a 60% de los recursos totales requeridos.

Esta es la zona en la que se planean de mayores trabajos, toda vez que es la infraestructura encargada de abastecer al centro del país.

Además, al menos mil 440 millones de dólares de los montos totales estarán destinados a la construcción de ocho nuevos ductos, además de tres Terminales de Almacenamiento y Reparto y una Centrales de

Almacenamiento y Bombeo, que en representan 623 millones.

Es para esta zona, donde se prevén instalaciones portuarias en Tuxpan, así como seis descuellamientos, para los que se requieren 126 y 131 millones de dólares, respectivamente.

## Confiabilidad

La petrolera señala que como parte de su plan de negocios se deben ejecutar proyectos de sustitución, rehabilitación y modernización de ductos e instalaciones marítimas y portuarias, para mejorar

la confiabilidad y disponibilidad de los sistemas de transporte.

En el caso del Sistema Norte donde se ubican las refinerías de Cadereyta y Madero, Pemex necesita al menos 358 millones de dólares, mientras que en el sur del país, en los sistemas de Mina-Salina Cruz, Mina-Villahermosa y Península, son 939 millones.

A decir de la filial Pemex Refinación, la estrategia está alineada al Plan de Negocios de Pemex, por lo cual los proyectos permitirán atender los retos que enfrenta la industria nacional, como la creciente demanda de gasolinas y destilados, buscar la reducción del uso de combustible, entre otros.

**Ampliación**  
De acuerdo con la paraestatal es necesaria la edificación de al menos 17 ductos.

## Importaciones se reducen 11%

En los primeros diez meses del año, la importación de gasolinas por parte de Petróleos Mexicanos (Pemex) fue de 344 mil barriles diarios, lo que significó una disminución de 11 por ciento, en comparación con el mismo periodo del año pasado.

Lo anterior, debido a que produjo un promedio diario de 438 mil barriles de gasolinas a través del Sistema Nacional de Refinación, cantidad cinco por ciento superior a la obtenida en 2012, equivalente a 23 mil barriles.

De enero a octubre, Pemex Refinación vendió en el país un promedio de 783 mil barriles diarios de gasolinas, de las cuales 666 mil barriles (85 por ciento) correspondieron a Pemex Magna y 117 mil barriles (15 por ciento) a Pemex Premium.

Además, en este lapso el diesel promedió un volumen de 314 mil barriles diarios, es decir, 6% más que el año pasado, en tanto que las compras al exterior de este energético se ubicaron 19% abajo con respecto a las compras realizadas en 2012.

En las seis refinerías del sistema, la petrolera que dirige Emilio Lozoya Austin elaboró un promedio diario de un millón 458 mil barriles de productos petrolíferos, cantidad superior en cuatro por ciento con respecto a los diez primeros meses del año pasado.





## MARICARMEN CORTÉS

Desde el piso de remates

milcarmencm@gmail.com  
Twitter: @mcmcaricarmen

# Grupo Mar amplía flota atunera

■ En total, la empresa invirtió 75 millones de dólares en tres nuevos barcos, los cuales se construyen en los astilleros de Girón.

Grupo Marítimo Industrial, Grupo Mar, que fundó y preside Antonio Suárez Gutiérrez, recibirá la semana próxima el primero de tres nuevos barcos atuneros con los que ampliará su flota actual que está integrada por barcos propios y asociados y que es una de las flotas atuneras más grandes de América Latina.

En total Grupo Mar invirtió 75 millones de dólares en estos tres nuevos barcos que se construyen en los astilleros de Girón, en España, y los otros dos los recibirá en agosto y noviembre de 2014. Y se dice fácil, pero Grupo Mar había frenado la expansión de su flota por el embargo atunero que impuso Estados Unidos a las exportaciones de atún procedentes de México y, a pesar de que el país ha demostrado que no se daña a los delfines en la captura de atún en nuestras costas, continúa el litigio que lleva ya más de 20 años. México ha ganado todos los *rounds* en esta larga batalla, pero el último capítulo está aún sin cerrarse ya que EU impugnó el fallo de la OMC en favor de México y aún permanece el etiquetado *dolphin safe* que, de acuerdo con la OMC, es una barrera al libre comercio. Se espera

que la OMC ratifique su fallo en agosto próximo y si Estados Unidos sigue negándose a eliminar el requisito del etiquetado, México podrá aplicar sanciones de represalia, con lo que se espera que ahora sí se eliminen las barreras para la exportación de atún mexicano.

Antonio Suárez asegura que con los tres nuevos barcos incrementarán la producción atunera nacional, que asciende a 130 mil toneladas, en más de 10%. El primer barco se llamará Girón porque es la

primero en introducir el atún en agua, en ensalada y el paquete en bolsa.

Actualmente, además de la marca de atún Tuny, tiene las marcas Nicola y Ancla para *steak* de atún y otros productos como salmón, pulpo y hasta pollo.

Con ventas anuales de 300 millones de dólares, Grupo Mar no tiene contemplado en el corto plazo el colocarse en bolsa. Antonio Suárez no descarta, sin embargo, la posibilidad en el mediano plazo si —como espera— se reactiva

## Grupo Mar había frenado su expansión por el embargo atunero que impuso EU al país.

tierra donde creció Antonio Suárez y el segundo se llamará Oaxaca porque ahí nació su esposa. El tercero se llamará Manzanillo, que es el puerto donde se ubica la planta de Grupo Mar, que es la más moderna de América Latina y produce un millón de productos enlatados de atún al día.

Si de algo presume Antonio Suárez es de que Grupo Mar ha sido innovador en México en la comercialización de atún enlatado, ya que fue el

la economía mexicana con la aprobación de las reformas estructurales y se fortalece el consumo porque, si bien México se ubica entre los cinco principales consumidores de atún por lata, a nivel per cápita tenemos todavía un largo camino por recorrer.

Emitirá SHCP 98 nuevas reglas Fernando Aportela, subsecretario de Hacienda, estará más que ocupado a partir de que

entre en vigor la reforma financiera recién aprobada en el Congreso. Será una tarea de titanes porque estamos hablando de 98 nuevas disposiciones, circulares, líneas y reglas derivadas de los cambios a las 34 leyes del sector financiero.

La ventaja es que ninguna de estas reglas requieren ya de la aprobación del Congreso, por lo que el proceso será menos complejo desde el punto de vista político, pero la presión sobre Aportela será mayúscula, sobre todo después de que el presidente Peña Nieto aseguró que su segundo año será el de la eficacia en el aterrizaje de las reformas estructurales y no hay que olvidar que la financiera sí surgió en el marco del Pacto por México.

De estas 98 nuevas disposiciones, la mayoría —un total de 49— corresponden a la CNBV, que preside Jaime González Aguadé, y que finalmente tendrá mayor autonomía frente a la SCHP. En segundo lugar está la propia SCHP con 16; en tercero la Condusef, que preside Mario Di Costanzo, con 12, y quien es uno de los ganadores con la reforma financiera porque se fortalecerá frente a los intermediarios; en cuarto lugar está el IPAB con ocho nuevas regulaciones que son fundamentales para los bancos, en especial lo que se refiere a las quiebras bancarias.

Además, el Banco de México emitirá tres nuevas reglas; Sagarpa 1 porque se cambiará de nombre a Financiera Rural para incluir también el apoyo al sector pesquero; la Secretaría de Economía por el mayor apoyo a las pymes y el fomento a la economía formal, y habrá siete nuevos reglamentos que involucren tanto a la CNFS como a la CNBV en materia de agrupaciones financieras.

Aportela confía en que, para agosto del año próximo, estará ya listo todo este paquete de reglamentos que serán la clave para la meta de prestar más y más barato.

## Dólar Ventanilla

ACTUAL	ANTERIOR	VAR %
\$13.2201	\$13.1150	0.80

BANCO MULTIVA  
TU VIDA TIENE UN BANCO

## FINANZAS

# Escasa utilidad para las afores

POR CAROLINA REYES  
carolina.reyes@gimm.com.mx

En el balance anual sobre el rendimiento de los recursos que administran las afores habrá plusvalías modestas, luego de que en el año se registrara una baja de más de 155 mil millones de pesos, señaló Carlos Noriega Curtis, presidente de la Asociación Mexicana de Afores (Amafore).  
“En el año se registraron minusvalías de 155 mil millones de pesos, específicamente en el segundo trimestre de 2013; sin embargo en lo que va del año se han logrado plusvalías de 170 mil millones de pesos”, precisó.

De ahí, señaló, se verán beneficiados 50 millones de trabajadores que mantienen su cuenta activa en el Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR), en el que las afores administran recursos por poco más de dos billones de pesos, que equivalen a 13 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB).

Agregó que para este 2013, a pesar de los vaivenes y la alta

volatilidad en los mercados, los trabajadores concluirán el año con ganancias en su cuenta de ahorros para el retiro de alrededor de 4.0 por ciento en términos reales.

“Lo importante a enfatizar es que a pesar de todas las volatilidades de este 2013 se logró un rendimiento positivo en favor de los trabajadores”.

Asimismo, anticipó que durante el siguiente año los rendimientos podrían ser todavía más bajos, toda vez que se prevé concretar el recorte a los estímulos monetarios por parte de la Reserva Federal (Fed).

“Anticipamos movimientos fuertes en los mercados, es posible que se concrete el menor estímulo por parte de la Fed, por lo tanto vamos a ver un mercado más conservador en las afores y probablemente rendimientos más bajos en 2014”.

Dijo que las afores seguirán bajando sus comisiones, como lo dicta la Consar, para que los trabajadores puedan obtener mejores rendimientos a pesar de la volatilidad.

4.0  
POR CIENTO  
sería la ganancia de las afores en este año: Amafore

## VIVIENDA

# Infonavit dará más préstamos

Dos millones de trabajadores estatales saldrán beneficiados

POR CAROLINA REYES  
carolina.reyes@gimm.com.mx

El Instituto del Fondo Nacional para la Vivienda de los Trabajadores (Infonavit) firmó un convenio con la Sociedad Hipotecaria Federal, para que más de dos millones de trabajadores estatales y municipales puedan acceder un crédito para la adquisición de vivienda.

En este producto, el Infonavit originará los créditos con criterios pactados con la banca, los administrará y se encargará de su cobro. Por su parte la banca comercial participará con el financiamiento y Sociedad Hipotecaria Federal proveerá su garantía, que cubre 30% de las primeras pérdidas, cuya prima será cubierta por los gobiernos estatales y municipales.

Según el INEGI, en México prevalecen 1.7 millones de trabajadores estatales y 780 mil empleados municipales, lo que suma un total de 2.48 millones de personas que podrán acceder a un crédito hipotecario.

“Es un mercado que está ahí, que nadie lo había tocado, que tienen calidad salarial y eso hace que tengamos un nicho que hay que atender, por eso hemos conjuntado esfuerzos el Infonavit, la banca de desarrollo y la banca comercial, dijo Jesús Alberto Cano Vélez,



Alejandro Murat, director del Infonavit, dijo que el instituto cumple el mandato de dar más créditos.

Foto: David Hernández

2.48  
MILLONES

de trabajadores estatales y municipales podrán acceder a un crédito hipotecario

director de Sociedad Hipotecaria Federal.

Del mercado potencial de trabajadores estatales y municipales, actualmente podrían acceder a un crédito 360 mil, pero, de acuerdo con las expectativas del programa se prevé dar 15 mil apoyos por siete mil millones de pesos en dos años.

Alejandro Murat Hinojosa, director general del Infonavit,

señaló que con este programa se atiende uno de los mandatos del gobierno, dar créditos hipotecarios a las personas que no tienen acceso a un financiamiento.

Apoyo de bancos

El Infonavit también anunció la ampliación del programa Mejora Tu Casa, en donde participará Banorte y se prevé que se sumen más instituciones.

“En el caso de Banorte vamos a destinar en Mejora Tu Casa mil 500 millones de pesos y en 2015 buscaremos volverlo a replicar, y todo lo que implique el financiamiento a trabajadores de estados y municipios pues vamos a entrar con mil 500 millones de pesos”, destacó Alejandro Valenzuela, director general del grupo financiero.

**CELEBRACIÓN DE 360°**

- Brunch Dominical 9 a 14hrs
- Sugerencias del Chef
- Noches de Jazz Jueves a Sábado 23hrs.
- Menú Premium (Todo Incluido) Incluye: Menú Premium, Bebidas, Impuestos y Propina \$690.00 Precio por persona
- Área para Niños Sábados de 3pm a 7pm, Domingos de 10am a 5pm.
- Menú Navideño Dic. 24 Abrimos el 25
- Una Bata de Flujo de Año 2013 Abrimos el día primero

**Dale un giro a tus experiencias**

Descripción Menú Premium: ENSALADA NORUEGA, CREMA DE CILANTRO, FILETE DE HUACHINANGO THERMIDOR Ó CHATEAUBRIAND CON SALSA BEARNESA Ó SUPREMA DE POLLO A LA KIEV, POSTRE: CHEESE BLINTZES, CAFÉ Ó TE, 3 BEBIDAS POR PERSONA Ó BOTELLA DE VINO PARA 2 PERSONAS

BelliniRestauranteGiratorio  
WTC Ciudad de México piso 45, Tel. (0155) 90.00.83.05, Reservas en línea en www.bellini.com.mx  
Lunes a sábado a partir de las 13Hrs, Domingo Brunch a partir de las 9 am. Bienvenidos Vales de consumo impresos y electrónicos

## AEROLÍNEAS

## Aumenta la seguridad en aviación

La tecnología instalada en las nuevas flotas ha contribuido con los avances

POR MIRIAM PAREDES

miriam.paredes@gimm.com.mx

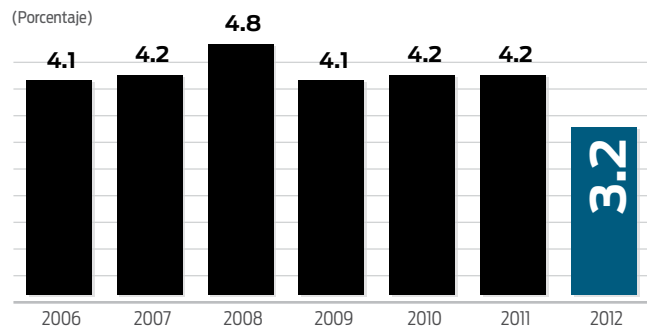
La aviación comercial latinoamericana ha logrado reducir hasta 25 por ciento la tasa de accidentes en los últimos 3.5 años, informó Loretta Martín, directora regional para la Organización de Aviación Civil Internacional.

Explicó que los avances logrados se han alcanzado por la colaboración entre autoridades y aerolíneas. Además de que la tecnología de las nuevas flotas ha contribuido con las mejoras en materia de seguridad.

Un reciente informe de la OACI detalla que durante 2012 el promedio de accidentes a escala mundial fue de 3.2 por ciento

## Tasa mundial de accidentes

El año pasado se redujeron las incidencias en la industria aérea con respecto a los años previos.



FUENTE: OACI

mientras que Latinoamérica se ubicó en 3.8 por ciento. Además se registraron 372 accidentes fatales de las cuales Latinoamérica sólo contribuyó con dos.

Al respecto, Alex de Gunten, director de desarrollo de negocios de Heico Aerospace Corporation y ex presidente ejecutivo de la Asociación

Latinoamericana y del Caribe de Transporte Aéreo (ALTA) destacó el avance de la región al colocarse entre los promedios más bajos a nivel mundial.

## Recursos

En entrevista con **Excelsior** dijo que los bajos niveles de incidentes han mejorado debido a que

las aerolíneas han realizado inversiones fuertes en sus procesos, auditorías, estándares, entre otros.

Así como un mayor intercambio de información de las mismas para la mejora de procesos y áreas de riesgos.

“La seguridad aérea es un trabajo constante que no se puede dejar nunca hasta conseguir que no exista un solo accidente, pero eso es difícil por lo que nos debemos concentrar en ello lo mejor que podamos”.

Sin embargo, dijo que hoy día viajar en un avión comercial es mucho más seguro que subirse a un autobús o taxi, por ejemplo.

Señaló que la tasa de incidentes y accidentes se complica por la infraestructura en Latinoamérica aunque la utilización de aeronaves más nuevas contribuye a evitarlos.

“Aún tenemos en AL una combinación de sistemas más avanzados en unos operados que en otros. La tecnología ha ayudado no sólo en los aviones sino también en los aeropuertos.”

## NUEVOS ITINERARIOS



CRECIMIENTO

Juan Carlos Zuazua, director general de VivaAerobus, prevé avances en 2014.

Foto: Karina Tejada

## VivaAerobus, en expansión

La firma analiza participar en el mercado de Sudamérica para el siguiente año

POR MIRIAM PAREDES

miriam.paredes@gimm.com.mx

Los planes de expansión de la aerolínea para 2014 contemplan la apertura de más rutas nacionales, pero también internacionales a destinos como Estados Unidos, Centro y Sudamérica, confirmó Juan Carlos Zuazua, director general de VivaAerobus.

Explicó que la empresa no descarta conectar a México con Colombia, pues en ese país opera Viva Colombia, empresa que también tiene inversión de la familia Ryan al igual que VivaAerobus.

## Nueva flota

El impulso de nuevas rutas se verá beneficiado con la llegada, a partir de abril, de los primeros seis aviones tipo Airbus A-320 que forman parte del reciente anuncio de compra de la aerolínea que adquirirá 52 aeronaves de este tipo.

“2013 fue de crecimiento en donde el proyecto más importante fue la compra de aviones, mientras que 2014 será de transición que comenzará en abril y que tardará tres años.”

El directivo destacó que en el caso de la operación nacional se estima más rutas desde bases como Monterrey, Cancún

y Guadalajara, y pese a que no quiso dar más detalles de cuáles podrían ser los nuevos destinos, detalló que hay entre 20 y 25 en estudio.

“Hay que analizar en conjunto con los destinos cuáles serán los incentivos para estimular el tráfico en esa ruta”.

En el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) es muy difícil tener crecimiento, por lo que la apertura de rutas se dará en el esquema de punto a punto sin pasar por dicha terminal, comentó.

## Financiamiento

Zuazua dijo que hasta el momento el Consejo de Administración de la compañía analiza cuál será la mejor alternativa para el pago de los 52 aviones que adquirirá con Airbus.

“Lo más seguro es que sea a través de crédito con la banca de desarrollo y comercial.”

Descartó por el momento un ingreso a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) como lo han hecho Aeroméxico, Volaris y como proyecta Interjet, pues aunque reconoció que podría ser una alternativa positiva no está dentro de sus planes a mediano plazo.

## Prepago

La compañía analiza la incorporación de un esquema de tarjetas prepagadas para atraer a los clientes que no pueden comprar boletos a través de una tarjeta de crédito, informó Vincent Hodder, director comercial de VivaAerobus.

52 AVIONES modelo Airbus A-320 es la compra que hará la aerolínea

### TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE ECATEPEC

#### DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

En observancia a la Constitución Política del Estado de México en su artículo 129, y de conformidad con la Ley de Contratación Pública del Estado de México y Municipios y su Reglamento, se convoca a los interesados en participar en la Licitación Pública de Carácter Nacional Presencial, para la adquisición de Planta Piloto Procesadora de Alimentos y Equipamiento para los Laboratorios de Fisiología, Biotecnología y Análisis de conformidad con lo siguiente:

No. de licitación	Costo de las bases	Fecha límite para adquirir bases	Visita a las instalaciones	Junta de aclaraciones	Acto de presentación, apertura y evaluación de propuestas, dictamen y fallo
EA-915005997-N3-2013	\$ 5,130.00 M.N.	06/12/2013	06/12/2013 11:00 horas	09/12/2013 12:00 horas	13/12/2013 12:00 horas

Partida	Clave CABMS	Descripción	Cantidad	Unidad de medida
1	56200063	Maquina cuter capacidad 22 litros	1	Equipo
2	56200031	Evaporador de película ascendente	1	Equipo
3	56200031	Equipo para procesamiento de lácteos polivalente	1	Equipo
4	56200043	Unidad de refrigeración por compresión de vapores	1	Equipo
5	56200043	Reactor anaerobio de tanque	1	Equipo

- Las bases de la licitación se encuentran disponibles para consulta en Internet: <http://compranet.gob.mx> o bien en: el Departamento de Recursos Materiales sito en Avenida Tecnológico sin número, Colonia Valle de Anáhuac, C.P. 55210, Ecatepec, México, teléfono: 50002384, los días lunes a viernes con el siguiente horario: 9:00 a 15:00 y de 16:00 a 18:00 horas. La forma de pago de las bases: en cualquier sucursal de Banorte, No. de cuenta 0583075729 referencia 32013.
- La procedencia de los recursos: Estatales.
- Visita a las instalaciones: se llevará a cabo el día 06 de diciembre de 2013, a las 11:00 horas, en el edificio de Gobierno planta baja en el Departamento de Recursos Materiales, ubicado en Avenida Tecnológico sin número Colonia Valle de Anáhuac, C.P. 55210, Ecatepec, de México.
- La junta de aclaraciones, se llevará a cabo el día 09 de diciembre de 2013, a las 12:00 horas en: Sala Sor Juana Inés de la Cruz, ubicado en: Avenida Tecnológico, sin número, Colonia Valle de Anáhuac, C.P. 55210, Ecatepec, México.
- El acto de presentación, apertura y evaluación de propuestas, dictamen y fallo se efectuará el día 13 de diciembre de 2013 a las 12:00 horas, en: Sala Sor Juana Inés de la Cruz, Avenida Tecnológico, sin número, Colonia Valle de Anáhuac, C.P. 55210, Ecatepec, México.
- El idioma en que deberán presentarse las proposiciones será en: Español. La moneda en que deberán cotizarse las proposiciones serán: Peso Mexicano
- Garantía de vicios ocultos: con vigencia por un año, con la finalidad de asegurar el buen funcionamiento de los equipos adquiridos.
- Anticipo: 50% previa presentación y entrega de la garantía.
- Lugar de entrega: Almacén General ubicado en Avenida Tecnológico sin número Col. Valle de Anáhuac C.P. 55210, de lunes a viernes en un horario de 9:00 A 17:00.
- Plazo de entrega: 120 días naturales contados a partir de la firma del contrato.
- El pago se efectuará a través de cheque nominativo para abono en cuenta y/o transferencia bancaria a los 15 días hábiles posteriores a la entrega.
- La evaluación de la presente licitación será: binario. En la presente licitación no aplica la subasta inversa.
- No podrán participar las personas que se encuentren en los supuestos del artículo 74 de la Ley de Contratación Pública del Estado de México y Municipios

ECATEPEC, MÉXICO, A 03 DE DICIEMBRE DE 2013.

M. EN D.A.R. NOÉ PÉREZ MORALES  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
RUBRICA.



con FRANCISCO ZEA



## ECONOMÍA

# Analistas mejoran perspectiva

**Especialistas del sector privado aumentaron su proyección en el avance del PIB para este año**

POR JORGE RAMOS  
jorge.ramos@gimm.com.mx

Especialistas en economía del sector privado consultados por el Banco de México (Banxico) en noviembre elevaron a 1.28 por ciento su estimación de crecimiento económico para 2013, desde un avance de 1.24 por ciento que habían proyectado en el sondeo de octubre.

Al dar a conocer resultados de la Encuesta Sobre las Expectativas de los Especialistas en Economía del Sector Privado, del penúltimo mes del año, los economistas dijeron que en el siguiente año se podría moderar el crecimiento económico, y ajustaron a la baja el avance del Producto Interno Bruto (PIB) al ubicarlo en 3.34 por ciento desde 3.41 por ciento del mes inmediato anterior.

## Empleos formales

Así, con la mejor perspectiva del PIB para este año, se incrementó a 468 mil el número de empleos que podrían registrarse ante el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) en 2013, desde 459 mil que calcularon en octubre.

Asimismo, disminuyeron a 626 mil el número de trabajadores

que podrían inscribir las empresas ante el IMSS en 2014, lo que implicó una reducción de tres mil registros respecto a los que estimaron en la encuesta del décimo mes de este año.

Con respecto a su estimación de la inflación para este año prevén que se ubique en 3.88 por ciento, desde 3.79 por ciento de octubre.

## Limitantes

Con relación a los probables frenos en el desempeño de la actividad económica, 18 por ciento de los consultados consideró que el principal factor que podría obstaculizar el crecimiento económico es la debilidad del mercado externo y de la economía global; mientras que 18 por ciento de los encuestados advirtieron de un probable que la política fiscal que se está aplicando.

Otros factores de riesgo para la economía mexicana son la debilidad del mercado externo, según 12 por ciento de los entrevistados; la ausencia de cambio estructural, diez por ciento; los problemas de seguridad públicas, por ciento por ciento, e incertidumbre sobre la situación económica interna que tuvo una participación de nueve por ciento de las preguntas de freno.

No obstante, hubo quienes manifestaron que la inestabilidad financiera internacional, la incertidumbre política interna y los niveles de las tasas de interés también son factores que podrían obstaculizar el crecimiento.

## Ambiente positivo

En la encuesta de noviembre 72 por ciento de los entrevistados afirmó que el clima de negocios mejorará en México durante los próximos seis meses. Esa

## ESCENARIO PARA 2014

En los resultados de la encuesta de noviembre, los especialistas en economía del sector privado mejoraron sus expectativas de crecimiento del PIB para el siguiente año.

### Crecimiento del PIB

(Var. % anual)

3.34

### Inflación

(Var. % anual del INPC)

3.88

### Tasa de interés

(Cete a 28 días al cierre de 2014, %)

3.59

### Empleos formales

(Miles de plazas nuevas)

626

### Tipo de cambio

(Pesos por dólar al cierre de año)

12.74

### Déficit público

(Porcentaje del PIB)

3.13

## Factores de freno

La debilidad del mercado externo y la política fiscal que se instrumenta en el país son los principales topes económicos.

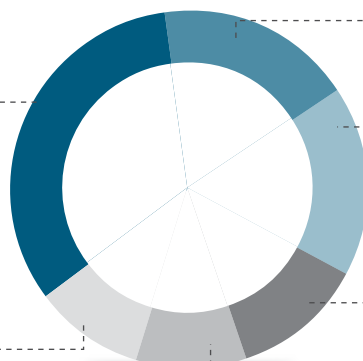
(% de respuestas)

33%

Otros

10%

Problemas de seguridad pública



18%

Debilidad económica internacional

17%

Política fiscal

12%

Contención del mercado interno

10%

Falta de cambios estructurales

Las expectativas de un mayor avance del PIB para 2013 aumentaron, pero bajaron respecto al desempeño en el siguiente año, al ubicarse en 3.34% desde 3.41%.”

BANCO DE MÉXICO

FUENTE: Banco de México

proporción es mayor respecto a 55 por ciento que se expresó igual en la encuesta de octubre, lo que sugiere que hubo una mejoría en la percepción.

## Dudan de mejoría

Sin embargo, la proporción de quienes piensan que la economía de México está hoy mejor que hace un año se redujo de 97 por ciento en la encuesta de

octubre a 92 por ciento en la de noviembre.

El porcentaje de quienes piensan que la coyuntura actual es un buen momento para realizar inversiones aumento de 23 por ciento en octubre a 34 por ciento en noviembre; el de quienes consideran que es mal momento se incrementó de 23 a 26, mientras que valor de los que no están seguros disminuyó

al pasar de 55 a 40 por ciento, respectivamente.

Entre otros resultados, que se presentaron en la encuesta, los especialistas pronostican presiones sobre el tipo de cambio, ya que en el sondeo de noviembre elevaron a 12.90, desde 12.79 pesos por dólar su estimado para la paridad cambiaria de 2013 y a 12.74, desde 12.59 pesos por dólar, la esperada para 2014.

La probabilidad de que en alguno de los trimestres para 2014 se observe una caída del PIB disminuyó con respecto a la encuesta de septiembre.”

BANCO DE MÉXICO

3.71  
POR CIENTO  
es la expectativa de la inflación, a tasa anual, para este año

La proporción de analistas que no están seguros sobre si la coyuntura actual es un buen momento para invertir, disminuyó con relación a la encuesta del mes anterior.”

BANCO DE MÉXICO

◀ ESTIMAN QUE EL PIB SUBA 3.2% EN 2014 ▶

# El crecimiento aún es débil

**El IMEF prevé que se generarán dudas por cambios fiscales y el débil empleo**

POR FELIPE GAZCÓN  
felipe.gazcon@gimm.com.mx

La economía ya salió del umbral de la recesión, pero registra un crecimiento incipiente y débil, por lo que el país arrancará el próximo año con incertidumbre y dudas, debido al impacto que se pueda generar respecto a la contratación del personal disponible, básicamente por el alza de impuestos de la reforma fiscal, afirmó Jonathan Heath.

El vicepresidente del Comité Indicador IMEF, expone que para todo 2014 se estima un crecimiento de la economía de 3.2 por ciento, sin embargo, “se espera un impacto de la reforma fiscal decepcionante en el ingreso de los hogares, que enfrentarán alzas de precios y un menor ingreso porque las personas pagarán más impuestos”.

Al presentar el Indicador IMEF del Entorno Empresarial Mexicano añade que el aumento

del indicador manufacturero que sube 0.9 puntos y llega a 50.1 unidades, cruza el umbral de lo que indica una economía en contracción a expansión, por lo que muestra una tendencia al alza; es una evidencia de que la recuperación se está comenzando a dar, pero aún de forma frágil.

## Del lado positivo

“Ya estamos en un terreno de recuperación, pero todavía no es contundente, especialmente si tomamos en cuenta que estamos empezando diciembre y sabemos que comenzará la reforma hacendaria a partir de

enero y que tiene una cantidad de impactos recesivos, entonces no queda tan claro si la recuperación tomará fuerza o no a principios del año, pensamos que eventualmente sí.”

El especialista resaltó que las exportaciones de México están empezando otra vez a crecer, “no diría que el avance lo hacen al ritmo que nos gustaría ver, pero diría que hay un comportamiento diferenciado muy notorio, particularmente respecto a las ventas externas que van a Estados Unidos, las cuales están creciendo, mientras que al resto del mundo siguen con tasas negativas.



Jonathan Heath, vicepresidente del IMEF, dijo que ya estamos en recuperación, pero no es contundente.

Foto: David Hernández

NOTICIAS CON UN ESTILO AMABLE Y CRÍTICO

LUNES A VIERNES, 21 HRS.

cadena tres  
CANAL 28

LA TELEVISIÓN MÁS ABIERTA QUE NUNCA

**10: DINERO**  
MARTES 3 DE DICIEMBRE DE 2013

## DE PORTADA

### REPORTE AL CIERRE DE OCTUBRE

# Regularizan el gasto federal

Se han desembolsado casi tres mil millones de pesos más de lo estimado en el calendario, que se destinaron, en su mayoría, a Comunicaciones, Energía y Sedesol

MÁS DE 36 MIL MILLONES DE PESOS



El IMCO, que dirige Juan Pardinas, se mantendrá vigilante de que los recursos se transparenten.

Foto: Luis Enrique Olivares/Archivo

## Habrán fondos excepcionales

No forman parte de los Ramos 28 y 33 que se destinan usualmente a las entidades federativas del país

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

El gobierno aprobó 11 fondos "nuevos o excepcionales" por un monto total de 36 mil 684 millones de pesos, que servirán para financiar infraestructura y programas de desarrollo social en las entidades federativas y municipios durante el próximo año.

Carlos González, miembro del área de Finanzas Públicas Locales del Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP), precisó que estos fondos son independientes de aquellos a los que se destina un presupuesto cada año y que pertenecen al Ramo 28, también conocido como participaciones federales, o al Ramo 33 que está constituido por las aportaciones federales.

De acuerdo con el Presupuesto de Egresos de la Federación 2014, el Fondo Guerrero es el que recibirá un mayor monto, con siete mil millones de pesos, que servirá para atender los daños causados por los fenómenos naturales en dicha entidad.

Le sigue el Fondo Regional, con seis mil 747 millones de pesos, que serán utilizados, conforme a lo aprobado por legisladores, para programas y proyectos de inversión que incrementen el capital físico, la productividad o el desarrollo regional mediante la infraestructura pública.

González precisó que dicho fondo servirá principalmente en los estados con menor índice de desarrollo humano, y las autoridades hacendarias deben emitir las reglas con las que operará a más tardar el 15 de febrero del siguiente año.

En tercer lugar se ubican los subsidios a municipios, con un monto de cuatro mil 733 millones de pesos, fondo que hasta el momento no se ha precisado cómo será repartido.

El investigador del CIEP destacó que los tres anteriores concentran 50.3 por ciento del monto total destinado a los 11 fondos nuevos o excepcionales. El resto se divide entre el Fondo de Infraestructura Deportiva, con tres mil 211 millones; el Fondo de Capitalidad y Fondo para Fronteras, ambos con un presupuesto de tres mil millones de pesos, respectivamente; así como el Fondo de Cultura; el Fondo Sur-Sureste; el Fondo de Accesibilidad; los recursos para el Programa Nacional

### ALGUNOS DE LOS NUEVOS

- Fondo Regional
- Fondo de Capitalidad y Fondo Guerrero
- Fondo para Fronteras
- Fondo Sur-Suroeste
- Fondo de Accesibilidad
- Fondo de Cultura
- Fondo de Infraestructura Deportiva

**41**  
POR CIENTO  
de los recursos totales de éstos fondos serán absorbidos por cuatro entidades

**1.2**  
BILLONES  
de pesos recibirán, en total, las entidades federativas, de acuerdo al PEF 2014

para la Prevención del Delito y el rubro Otros.

Las entidades federativas que más se beneficiarán con estos recursos, al absorber el 41 por ciento, son Guerrero con un total, tomando en cuenta todos los fondos, de ocho mil 470 millones de pesos, seguido del Distrito Federal, con poco más de tres mil millones, así como Chiapas y Oaxaca, ambas con poco más de mil 500 millones de pesos.

Los más de 36 mil millones de pesos formarán parte de los 1.2 billones de pesos de presupuesto para las entidades federativas en 2014, por lo que diversos analistas indicaron que los gobiernos locales deben incrementar su transparencia y rendición de cuentas.

Tanto los estados como los municipios reprobaron en los índices elaborados por el Instituto Mexicano para la Competitividad y Aregional, que califican la transparencia de la información del gasto público.

POR AURA HERNÁNDEZ  
aura.hernandez@gimm.com.mx

El subejercicio en el que incurrió el gobierno durante la primera mitad del año no sólo terminó en octubre, sino que ahora está gastando casi tres mil millones de pesos por encima de lo estimado en el Presupuesto de Egresos de la Federación 2013.

En el Informe de las Finanzas Públicas y la Deuda Pública a octubre se indica que el gasto programable del gobierno para los primeros diez meses del año fue establecido en dos billones 538 mil 628 millones de pesos.

Sin embargo, el verdadero gasto realizado por las dependencias federales, los órganos autónomos y las entidades de control directo fue del orden de dos billones 541 mil 384 millones de pesos, es decir, dos mil 756 millones por encima de lo programado.

Este gasto en el periodo enero-octubre no sólo fue superior a lo establecido en el presupuesto, sino también se ubicó 8.8 por ciento real encima de lo observado en el mismo periodo de 2012.

La dependencia a cargo de Luis Videgaray indicó que este sobrejercicio del gasto programable se debe a que se destinaron más recursos a entidades como la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), la Secretaría de Desarrollo Social (Sedesol) y la Secretaría de Economía (SE).

Hay que tomar en cuenta que las dos primeras tuvieron importantes subejercicios en la primera mitad del año.

#### Beneficios

Para Víctor González, presidente nacional de Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), es indispensable que este incremento en el gasto se mantenga hasta 2014.

"El gasto público va a ser una parte muy contundente en el crecimiento del próximo año, porque si el gobierno hace inversión en infraestructura, en cosas que generen más negocio para México, es muy positivo", precisó.

Lo anterior porque se tiene un presupuesto de casi 4.5 billones de pesos para 2014, de los cuales una parte importante se destinará a proyectos de infraestructura e, incluso, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes prevé adelantar la licitación de algunos de ellos para el último mes de 2013, por un monto que representa cerca de 15 mil millones de pesos.

Los datos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público indican que si bien el gasto programable ha revertido la tendencia de subejercicio, no ocurre lo mismo con el gasto neto del sector público.

Dichas erogaciones incluyen tanto al gasto programable como el gasto en materia de deuda, tanto del gobierno como de sus entidades de control directo, el gasto federalizado y los programas para el apoyo de ahorradores y deudores de la banca.

El gasto neto total presupuestado era de tres billones 236 mil 320 millones de pesos en los primeros diez meses del año. Sin embargo, se reportó una erogación en dicho periodo de tres billones 213 mil 246 millones, una diferencia de poco más de 23 mil millones de pesos.

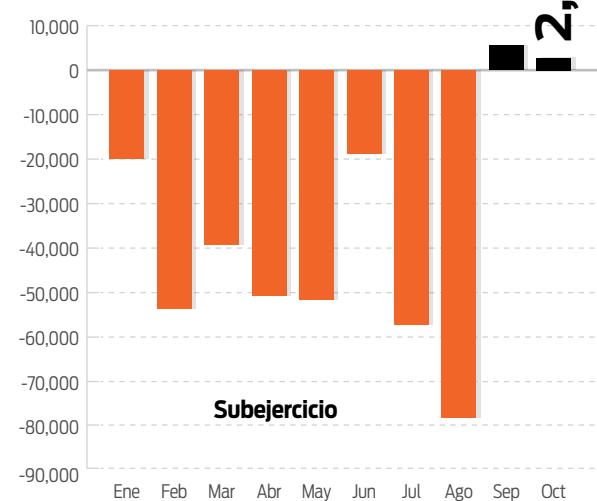


COMPROMISO Luis Videgaray, secretario de Hacienda, señaló que en 2014 no habrá subejercicio.

Foto: Karina Tejada/Archivo

### Ejercicio del gasto público

(Millones de pesos acumulados)



FUENTE: Elaborada con datos de la SHCP

#### A OCTUBRE DE 2013

(Millones de pesos)

GASTO	PRESUPUESTADO	EJERCIDO	DIFERENCIA
Neto	3,236,320.6	3,213,246.1	-23,074.5
Programable	2,538,628.1	2,541,384.3	+2,756.2

#### Mejorías

Según ha comentado el secretario de Hacienda, Luis Videgaray, a diferencia de este año, en 2014 el gasto público empezará a aplicarse, y de manera acelerada, desde el primer día.

El funcionario aceptó a mediados de año que sí hubo subejercicios en el primer trimestre de 2013, que el gobierno se tardó en ejercer el presupuesto, factor que contribuyó al pobre desempeño de la economía nacional en ese lapso, que registró un estancamiento, pues apenas "tuvo un crecimiento" de 0.03 por ciento.

El secretario federal destacó que el gasto público que se ejercerá el próximo año sobrepasará la aplicación en 58.5 por ciento del total al desarrollo social;

para el desarrollo económico 32.3 por ciento y sólo 9.3 por ciento para realizar las funciones de gobierno.

"Afortunadamente el retraso en el gasto público sólo ocurre cada seis años. Con el cambio de gobierno las reglas para el ejercicio del gasto se publicaron a final de febrero; este año esperamos tenerlo en tiempo para arrancar los programas a partir del primero de enero de 2014", manifestó Videgaray.

El sector privado advirtió también que con el presupuesto "de tal magnitud" que fue aprobado por los legisladores federales para 2014, y que asciende a cuatro billones 467 mil millones de pesos debe contar con elementos de transparencia y rendición de cuentas.



Obviamente necesitamos que este gasto sea más transparente y eficiente para que tenga los efectos que México necesita"

VÍCTOR GONZÁLEZ  
PRESIDENTE NACIONAL DE INSTITUTO MEXICANO DE EJECUTIVOS DE FINANZAS

**2,756**  
MILLONES

de pesos fue el sobrejercicio del gasto programable a octubre

**5**  
DEPENDENCIAS

concentraron el incremento en los recursos durante octubre





**MARIELENA  
VEGA**

Estrategia de  
negocios

dinero@gimm.com.mx

## Dos bancos, cantidad por calidad

■ ¿Por qué los bancos no invierten en una llamada para preguntar o consultarle al tarjetahabiente antes de bloquearle cualquier servicio?

Ha querido pagar con una tarjeta bancaria y le dicen que no puede pese a que todo está en orden, no tiene adeudo alguno e incluso se trata de su dinero? En esta época navideña, dichos procesos se traducen en sucesos por demás desagradables, en esperas de hasta 20 minutos o más para que sus tarjetas sean desbloqueadas.

Aunque ello parece ser común, en realidad no debería pasar.

Los bancos BBVA Bancomer, que encabeza **Vicente Rodero Rodero**, y Banamex, al mando de **Javier Arrigunaga**, son los que más padecen de esta dolencia, a la que justifican al asegurar que es por seguridad del cliente.

Aquí la pregunta es ¿por qué no invierten en una llamada para preguntar o consultarle al tarjetahabiente antes de bloquearle cualquier servicio? ¿Será que la llamada de las personas a sus líneas es dinero para ellos? ¿Por qué sólo destinan inversiones importantes en llamadas a los tarjetahabientes para ofrecer servicios y no para dar un mejor servicio?

Nos dice la Asociación de Bancos de México (ABM), que trabaja en regular dicha situación que sucede todo el año, pero que se agrava en diciembre por aquello de los

robos y las clonaciones. En fin, sería importante que la banca mejore su servicio, pues ha dado mucho que desear.

A decir de firmas como UBS, la perspectiva de la banca a nivel mundial prevé una mejora en 2014, donde la baja demanda de crédito comenzará a ser positiva, al igual que las ganancias, con tasas de crecimiento de 18.4% en 2014 y 13% en 2015.

Los temas clave para 2014 son el enfoque de mercado, que probablemente afectará al sector y al desempeño en 2014.

**Si no pueden con tantos tarjetahabientes, sería bueno que se establecieran límites.**

Las perspectivas para América Latina son más alentadoras, siempre y cuando el PIB crezca en promedio 3.2% para 2014.

En específico, las proyecciones para México son de un repunte en el crecimiento del PIB hasta de 3.4%, impulsado por un detonante en fabricación y gasto gubernamental en infraestructura.

El movimiento crediticio se pronostica en niveles de

13.4%, siempre y cuando las condiciones y calidad bancaria mejoren, porque hasta ahora tenemos el reporte de que son dos los bancos que están teniendo más problemas, pero habrá que esperar que los demás no caigan en esta situación.

Y claro, habrá quien diga que se trata de los bancos que más población tienen, pero si no pueden con tantos tarjetahabientes, sería bueno que se establecieran límites para evitar que lo avanzado vuelva a ser un problema.

### Realidad o ficción

Me encontré estos datos. Usted qué opina. Se dice que el índice de personas que trabajan 50 horas, cinco días a la semana, ya son 61%, es decir, cuatro puntos menos que el año pasado.

Esto, gracias a que ahora, la mujer tiene más participación en el campo laboral y, junto con su pareja, mantiene la estabilidad económica en casa. ¿Será?

**CARLOS  
VELÁZQUEZ**



Veranda

carlos.velazquezmayoral@gmail.com

## Los nuevos productos que necesita el turismo

■ Dos temas pueden ser pivotes para el desarrollo de esta actividad en los próximos años, pero su potencial está ligado a sendas condicionantes.

Si algo no se puede escatimar a **Oscar Espinosa Villarreal** es que se trata de un hombre de grandes ideas y ahora, tras su regreso como consultor al turismo, resulta interesante su afirmación de que faltan productos turísticos.

El ex secretario de Turismo y ex de todos los puestos importantes que a cualquiera se le puedan ocurrir, salvo Presidente de México, está pensando en los casinos ligados a ciertos destinos y en el turismo médico.

Ambos pueden ser pivotes para el desarrollo de esta actividad en los próximos años, pero su potencial está ligado a sendas condicionantes.

En una de esas paradojas de la política mexicana, durante el gobierno del presidente **Vicente Fox** los casinos fueron bloqueados por los empresarios turísticos, en tanto no resultaran claves para el impulso de algún destino.

Lo que ocurrió es que bajo la modalidad de los juegos de apuestas mediante maquinillas, ahora hay centros de este tipo en todo el país sin que le hayan significado ninguna ventaja al turismo.

Sin embargo, la oportunidad persiste para empujar a varios destinos mexicanos.

Mientras que el turismo médico tiene como condicionante los alcances de la *ley Obama* en el tema de salud, pues México tiene los elementos para ser muy competitivo siempre y cuando las aseguradoras estadounidenses incluyan en sus planes los hospitales del extranjero.

Allí están dos grandes asuntos, que de prosperar le podrían dar a la industria de los viajes importantes ingresos.

**Prestamista.** Quien también estuvo muy poco tiempo en Petra, la operadora de viajes de la familia **Trauwitz**, fue **José Manuel Díaz de Rivera**, experto en temas de aviación y ex director comercial de Aeroméxico.

De hecho este ejecutivo se regresó a la aerolínea del Caballero Águila, para impulsar un nuevo proyecto para la venta de boletos y paquetes de viajes a crédito.

**Otra.** La mala fama de **Harry**

**La modalidad de los juegos de apuestas mediante maquinillas se ha extendido por todo el país.**

### Divisadero

**Cambios.** Además de que **Jorge Mehzer** dijo adiós el viernes como director general adjunto del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), también **Guillermo Haro** dejó la dirección de administración del Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur).

El primero se sigue promoviendo y buscando chamba; mientras que el segundo obtuvo un ascenso y va como segundo de a bordo de la Procuraduría Federal del Consumidor.

**Grappa**, secretario de Turismo de Veracruz, no se limita a las deudas que tiene con diversos proveedores y a su estilo poco caballeroso con su antecesora, **Leticia Perlasca**.

Ahora también carga en la espalda algunos temas de ineficiencia, pues resulta que su oficina no pudo comprobar todos los gastos ejercidos a través de los convenios cooperativos con el CPTM el año pasado por lo que ahora ya le recortaron unos 30 millones de pesos.

## TRABAJO

# Desaceleración no frenará aguinaldos

**Líderes de la IP recuerdan que no hay pretextos para incumplir**

POR KARLA PONCE  
karla.ponce@gimm.com.mx

La desaceleración económica no es pretexto para que las empresas de pequeño, mediano o gran tamaño incumplan con el pago del aguinaldo a sus trabajadores, coincidieron líderes empresariales consultados por **Excelsior**.

Juan Pablo Castañón, presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX), aseguró que nueve de cada diez empresas formales están listas para pagarlo antes del 20 de diciembre próximo.

“Los empresarios saben que deben cumplir con esta obligación patronal por lo que se deben preparar con tiempo. Todos sabemos que ni una desaceleración económica, ni siquiera una crisis, es pretexto para no pagar el aguinaldo en tiempo y forma”.

Gerardo Gutiérrez Candiani, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), aseguró que más de la mitad de negocios que operan en el país realizarán el pago de la gratificación anual con recursos propios. “Habrá empresas que recurran al crédito para pagar el aguinaldo pero la mayoría son autosuficientes para enfrentar esta obligación debido a que hicieron guardaditos suficientes en el transcurso del año”.



Juan Pablo Castañón asegura que 90 por ciento de las empresas formales están listas para pagar el aguinaldo.

Foto: Diego Mateos/Archivo

## EFFECTOS

**1** Si un patrón no cumple con el pago del aguinaldo antes del 20 de diciembre se hace acreedor a una multa de hasta 315 salarios mínimos.

**2** Si un trabajador no recibe el pago puede acudir a la Procuraduría Federal de la Defensa del Trabajo o a la Junta Local de Conciliación y Arbitraje.

Este pago aplica para todas aquellas personas que prestan un servicio personal subordinado a otra persona física o moral. Incluso los trabajadores que no hayan cumplido el año de trabajo, independientemente de que se encuentren activos o no, tienen derecho a que se les pague la parte proporcional del aguinaldo.

“Las empresas deben cumplir esta obligación hasta con los empleados que tengan una semana de trabajo, aunque obviamente recibirán una cantidad simbólica”, indicó David Hernández, director de la firma legal Deal.

Los trabajadores que están inactivos también tienen derecho a que se les pague la parte proporcional de esta prestación

si en su liquidación no se incluyó ese monto. “Los trabajadores pueden reclamar ese dinero durante los siguientes días”.

### Una prestación

De acuerdo con el especialista no existe ningún instrumento legal que permita a las empresas tener una prórroga para el pago del aguinaldo, por lo que no cumplir a tiempo es un delito.

El aguinaldo es una gratificación anual que los patrones deben otorgar antes del 20 de diciembre según el artículo 87 de la Ley Federal del Trabajo (LFT). De acuerdo con la normatividad, a partir de un año de labor los trabajadores deben recibir por lo menos 15 días de salario.

## MERCADO LABORAL

# Económicas, las carreras favoritas

DE LA REDACCIÓN  
dinero@gimm.com.mx

Las profesiones que se pueden desempeñar en cualquier tipo de industria y área se mantienen como las favoritas del mercado laboral, como administración de empresas, que fue la carrera más demandada este año, según reveló Trabajando.com.

Un estudio del portal de empleo revela que entre las 10 carreras más solicitadas en el país están además contabilidad, ingeniería industrial, mercadotecnia, actuaría, administración de negocios internacionales, economía,

ingeniería en informática, relaciones internacionales y contador auditor.

Margarita Chico, directora corporativa de Comunicación de Trabajando.com señaló que para las empresas es fundamental contar con personas capaces de tomar decisiones que generen valor económico y social para la firma.

“Es por esto que surge la necesidad de un recurso humano ligado a las ciencias económicas y financieras, así como a la contabilidad y el marketing. El administrador de empresas que cumple con este perfil y en la actualidad son muy solicitados”, indicó.

## LAS 10 PROFESIONES FAVORITAS



FUENTE: Banxico



ÁNGEL VERDUGO

Economía sin lágrimas

averdugo@gimm.com.mx

# ¿Obtendremos con la reforma financiera, lo mismo que con la educativa? Es muy posible

■ Para medir objetivamente la eficacia de lo aprobado por el Congreso, hay que ver el corto plazo, no desdeñar lo inmediato.

El Informe Semanal de la Secretaría de Hacienda dado a conocer hace dos días, proporciona en su Nota Informativa una excelente síntesis de las trece iniciativas del Ejecutivo enviadas al Congreso para su análisis y aprobación las cuales, conforman lo que hemos llamado la "reforma financiera".

Señala también, que 34 ordenamientos jurídicos han sido reformados o derogados los cuales, constituyen "Una Estrategia para el Crecimiento Incluyente".

Si bien este pomposo título peca por excesivo y pretencioso —dada la dolorosa realidad del sistema financiero en lo que se refiere al monto del crédito otorgado para impulsar las actividades productivas—, nadie pone en duda que en el largo plazo, lo reformado podría tener efectos positivos.

Sin embargo, para medir objetivamente la eficacia de lo aprobado por el Congreso, hay que ver el corto plazo, no desdeñar lo inmediato; John Maynard Keynes, sabiamente sentenció, que "Los periodos largos son una guía engañosa para los temas de actualidad. A largo plazo

propuestas y aprobadas por el Congreso harán posible el crecimiento de la economía sino también, como algo realmente efectivo para lograr elevar la tasa de crecimiento del PIB.

Sin embargo, dada la gravedad y profundidad de los problemas estructurales que

**Nadie pone en duda que en el largo plazo, lo reformado podría tener efectos positivos.**

estamos todos muertos".

¿Cuál será entonces, el efecto de la reforma financiera durante estos dos próximos años?

Si la gravedad de la situación fuere menor, dicho título podría ser aceptado, no sólo como un intento mediático más de la autocracia para hacernos creer que las medidas por ella

desde hace decenios enfrentamos en materia crediticia, las posibilidades de que dicho título quede sólo en eso, en un conjunto de palabras sin efecto práctico alguno en materia de crecimiento económico, son muy altas.

Reformar una ley, como hemos visto estos meses con la reforma educativa, no basta para enfrentar y

resolver el problema que dio origen a la modificación legal. Se requiere también, voluntad política para aplicarla y además, hacerlo bien; de otra manera, las nuevas leyes quedan en un buen deseo y el problema se complica.

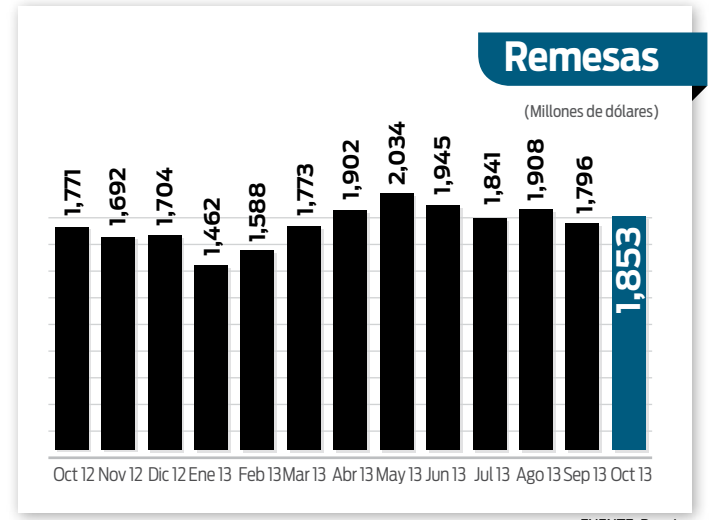
¿Acaso por el hecho de haber reformado un conjunto de ordenamientos jurídicos en materia de crédito, su otorgamiento y recuperación, va a fluir en montos tales que éstos impactarán positivamente en el crecimiento de la economía? ¿Tan ingenuos somos para esperar que eso se dé automáticamente?

¿Acaso los deudores, educados durante años en las prácticas típicas de quien se niega a reconocer un adeudo y pagarlo en tiempo y forma, se convertirán en acreditados ejemplares? ¿Tan poderosa es una ley, que de manera mágica cambiará "la cultura del no pago", estimulada durante años por la impunidad y la activa complicidad de no pocos jueces, deudores igual de sinvergüenzas ellos mismos?

La realidad que enfrentamos, debemos decirlo, es muy diferente; el crédito fluirá, en la misma medida que las leyes reformadas sean aplicadas con diligencia y prontitud, y con una nueva visión que parta de lo que es e implica el crédito: confianza en la moralidad y responsabilidad del deudor.

Lo demás, repetición actualizada de lo que por años hemos visto: deudores sinvergüenzas, que hicieron de la cultura del no pago toda una religión.

## ECONOMÍA



FUENTE: Banxico

# Remesas siguen con crecimiento

POR JORGE RAMOS  
jorge.ramos@gimm.com.mx

En octubre de 2013, las remesas de dinero enviado desde el exterior a nuestro país sumaron mil 853.06 millones de dólares, lo que significó un crecimiento de 4.6 por ciento respecto al mismo mes de 2012, según Banco de México.

Con dicha variación hilaron tres meses consecutivos con tasas de crecimiento positivas, lo que sugiere que mantienen una tendencia de recuperación que inició en agosto pasado, cuando rompieron una racha de trece caídas anuales consecutivas.

En el décimo mes del año se realizaron seis mil 508.27 operaciones, de las cuales seis mil 436.10 se efectuaron a través de transferencias electrónicas, 40.87 en efectivo y especie, y 31.31 por medio de las llamadas Money Orders, informó el instituto central.

De los mil 853.06 millones de dólares que se enviaron en octubre a nuestro país, mil 819.13 millones de dólares

fueron enviados a través de transferencias electrónicas, 18.4 millones en efectivo y especie, y 15.5 millones de Money Orders.

### Desaceleración de EU

De julio de 2012 al mismo mes de 2013, los envíos de dinero registraron variaciones anuales negativas que, según expertos, se debió a la desaceleración de la economía de EU y al menor dinamismo de los sectores de la construcción y de los servicios en ese país.

A decir de los especialistas, los mexicanos que trabajan en los sectores de la construcción y de servicios en EU perdieron el empleo durante la parte más aguda de la crisis, lo cual provocó una caída en los envíos.

No obstante, el menor dinamismo observado en el flujo de remesas también está asociado a los menores flujos de emigración, según el INEGI.

Así, con la variación de octubre, las remesas registraron una tasa de crecimiento acumulada anual de 8.7 por ciento.

## INTERNACIONAL

# Señales de recuperación en Estados Unidos

El sector manufacturero de ese país tuvo seis meses seguidos de expansión

EFE Y REUTERS  
dinero@gimm.com.mx

NUEVA YORK.— El sector manufacturero de Estados Unidos creció en noviembre de este año por sexto mes consecutivo y se situó en su mejor registro desde abril de 2011, anunció el Instituto de Gestión de Suministros (ISM, por su sigla en inglés).

El índice que elabora el ISM para medir la actividad de ese sector se situó el mes pasado en 57.3 puntos, comparado con los 56.4 enteros del mes precedente, con lo que encadenó seis meses de ascensos y alcanzó su nivel más alto en lo que va de año.

De esta forma, su tendencia sigue siendo de expansión, ya que si ese índice se sitúa por encima de los 50 puntos refleja un crecimiento generalizado del sector, mientras que si queda por debajo de ese nivel significa que hay una situación de contracción.

"Con 15 de las 18 industrias manufactureras que reportaron un crecimiento relativo en noviembre, continúa la tendencia de aumento que ha caracterizado la segunda mitad del año", informó el ISM en un comunicado.

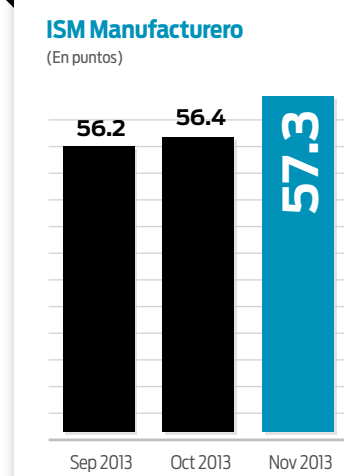
En tanto, el subíndice que mide la evolución de los nuevos pedidos subió en noviembre tres puntos para colocarse en 63.6 unidades, al tiempo que el relativo a la producción aumentó dos puntos para terminar en 62.8 enteros.

### Mercado laboral

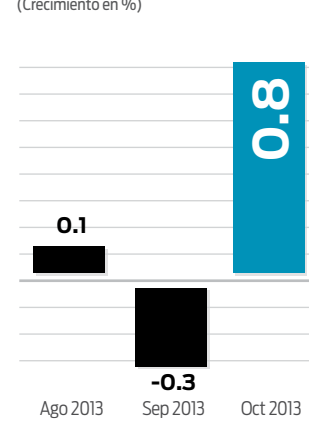
El subíndice que mide la evolución del empleo en este sector se coloca en los 56.5 puntos, lo que representa un aumento de 3.3 unidades desde 53.2 enteros que había obtenido en el mes precedente.

El ISM también detalló que el subíndice que mide la evolución de los precios en el sector manufacturero se situó en noviembre

### Mejoría económica



### Gasto en construcción



FUENTE: Departamento de Comercio de EU e Instituto de Gerencia y Abastecimiento

en 52.5 puntos, mientras que el de los inventarios descendió hasta 50.5 unidades.

### Construcción, en máximos

El gasto de Estados Unidos en construcción subió en octubre a su nivel más alto en casi cuatro

años y medio, ya que un repunte en la edificación de proyectos públicos contrarrestó una baja en el desembolso para la construcción privada.

El gasto en construcción se incrementó 0.8 por ciento a una tasa anual de 908 mil 400

millones de dólares, que es el nivel más alto desde mayo de 2009, anunció el Departamento de Comercio de Estados Unidos.

Cabe destacar que los economistas del mercado pronosticaban un aumento de 0.4 por ciento.

En tanto, el gasto en construcción bajó 0.3 por ciento en septiembre. El informe de ese mes se había demorado por la paralización parcial del gobierno estadounidense durante 16 días en octubre.

Igualmente, el gasto en construcción de agosto fue revisado para mostrar un alza de 0.1 por ciento en lugar del reporte preliminar de un aumento de 0.6 por ciento.

La construcción de octubre fue impulsada por un salto de 4.9 por ciento en proyectos públicos de edificación, el mayor aumento desde marzo de 2004, tras una baja de 1.9 por ciento en septiembre.

La mejora en las manufacturas y en la construcción son señales claras de una recuperación plena en la economía de ese país.

Bajo este escenario, la Reserva Federal (Fed) podría decidir recortar los estímulos monetarios de 85 mil millones de dólares al mes, en su próxima reunión o por lo menos daría una señal de cuándo podría disminuir los estímulos.

## ENLACE

REPORTE 98.5

**David Páramo**

No tires tu dinero

Lunes a Viernes  
18:00 hrs.

IMAGEN INFORMATIVA

**Darío Celis**

Negocios en Imagen

Lunes a Viernes  
17:00 hrs.

IMAGEN INFORMATIVA

**Alfonso Chiquini**

Autos en Imagen

Lunes a Viernes  
15:30 hrs.

Escanea con tu smartphone el código QR y sigue de cerca lo nuevo que Excelsior tiene para ti.

▶ INICIA HOY REUNIÓN DE LA OPEP ▶

# Repunta precio del crudo

AFP  
dinero@gimm.com.mx

NUEVA YORK.- El precio del barril de petróleo en Nueva York terminó al alza ayer, estimulado por las buenas cifras de la actividad manufacturera en China, Europa y Estados Unidos, en un mercado que está a la espera de una reunión de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP), que inicia hoy en Viena.

El barril WTI para entrega en enero en el New York Mercantile Exchange aumentó 1.10 dólares en la jornada para cerrar en 93.82 dólares.

Por su parte, la mezcla mexicana tuvo también una jornada positiva, al subir 0.32 por ciento con respecto al precio del viernes, para cerrar en 89.85 dólares por barril.

El mercado espera los resultados de la reunión de la OPEP, en momentos en que la producción de crudo está fuertemente perturbada en varios países como Libia, Argelia y Angola.

## Optimismo

A su llegada a Viena, el poderoso ministro de Petróleo de Arabia Saudita, Ali al Naimi, expresó su satisfacción con los precios del crudo.

Las declaraciones del ministro saudita, el más influyente en el seno de la OPEP, que congrega a 12 países y alrededor de una tercera parte de la producción mundial de crudo, sugieren que el grupo dejará sin cambios su techo de producción de 30 millones de barriles diarios.

“Los precios del barril del petróleo han sido buenos desde hace dos años y el mercado está en equilibrio”, declaró.

Al Naimi se congratuló también de las perspectivas para la economía internacional, que considera están mejorando, lo que es un estímulo para el mercado petrolero.

## GRUPO FINANCIERO MULTIVA, S.A.B. DE C.V. AVISO A LOS ACCIONISTAS.

De conformidad con los acuerdos tomados por la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Grupo Financiero Multiva, S.A.B. de C.V., de fecha 11 de noviembre de 2013, se hace del conocimiento de los señores accionistas de la Sociedad, el aumento de su capital social variable pagado mediante la puesta en circulación de hasta 27'333,141 (Veintisiete Millones Trescientas Treinta y Tres Mil Ciento Cuarenta y Una) acciones de la Serie "O" Clase II, representativas del capital social variable, a un precio de suscripción de \$5.8537 (Cinco Pesos 8537 diezmilésimas M.N.), conforme a lo siguiente:

**PRIMERO.** Únicamente los actuales accionistas de la Sociedad tendrán derecho a suscribir y pagar las acciones que se ponen en circulación, conforme al número de acciones de que sean titulares o poseedores a la fecha; por lo que este Aviso a los Accionistas de la Sociedad no constituye una Oferta Pública de colocación a que se refiere el artículo 53 de la Ley del Mercado de Valores.

**SEGUNDO.** Los accionistas de la Sociedad tendrán derecho a suscribir UNA nueva acción por cada 21.7549088119803 acciones de que sean titulares o poseedores, mediante su pago en efectivo a su valor nominal de \$3.65 (Tres Pesos 65/100 M.N.) por acción, más una Prima en Venta de Acciones de \$2.2037 (Dos Pesos 2037 diezmilésimas M.N.) por acción, dando un precio de suscripción de \$5.8537 (Cinco Pesos 8537 diezmilésimas M.N.) por acción, en el período mínimo de 15 días que correrán del día 03 al día 19 de diciembre de 2013.

En caso de que alguno o algunos de los señores accionistas en la fecha antes señalada, no hubieren suscrito y pagado las acciones que les correspondan del total de las acciones que se ponen en circulación, se abrirá un nuevo período de suscripción y pago, para los accionistas que si hubieran ejercido su derecho de preferencia, para que a partir del día siguiente y hasta el 23 de diciembre de 2013, puedan suscribir y pagar las acciones que no hayan sido suscritas y pagadas en el primer período, al mismo precio de suscripción antes mencionado, aplicándose el factor de suscripción que en su momento resulte.

**TERCERO.** Los accionistas de la Sociedad que deseen suscribir y pagar las acciones que les correspondan, deberán hacerlo a través de la S.D. Ineval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. (INDEVAL), a partir del día de su publicación del presente aviso (03 de diciembre) y a más tardar en las fechas mencionadas en el punto que antecede.

**CUARTO.** La Asamblea General Extraordinaria de Accionistas mencionada facultó al Secretario del Consejo de Administración, para cumplimentar las resoluciones adoptadas, incluida la publicación del presente aviso.

México, D.F., a 03 de diciembre de 2013.

Lic. C. Francisco Salazar Aldana.  
Secretario del Consejo de Administración.

## CONVOCATORIA

CONTROLADORA GRC, S.A. DE C.V.

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 182, 183, 186, 187 y demás aplicables de la Ley General de Sociedades Mercantiles, y en las cláusulas Sexta y Décima Primera de los estatutos sociales de CONTROLADORA GRC, S.A. DE C.V., por medio de la presente se convoca a Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de CONTROLADORA GRC, S.A. DE C.V., a celebrarse a partir de las 11:00 horas del 20 de diciembre de 2013, en el domicilio social de la Sociedad, en las oficinas ubicadas en Avenida Constituyentes 1154, séptimo piso, Colonia Lomas Altas, 11950, Distrito Federal, México, a fin de tratar los asuntos que se contienen en el siguiente:

### ORDEN DEL DÍA

- I. Disminución del capital social de la Sociedad en su parte variable.
- II. Designación de delegados.

De conformidad con la cláusula Décima Primera, inciso (f), de los estatutos sociales de la Sociedad, los accionistas de CONTROLADORA GRC, S.A. DE C.V., para tener derecho a asistir y participar en la Asamblea Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad que por la presente se convoca, deberán depositar ante el Secretario del Consejo de Administración de la Sociedad, a más tardar la víspera del día señalado para la reunión, los títulos de sus acciones o las constancias de depósito que a su favor hubiere extendido algún banco del país o del extranjero.

Los accionistas podrán concurrir a la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de CONTROLADORA GRC, S.A. DE C.V., personalmente o por medio de apoderado, bastando, en este último caso, una carta poder firmada por los accionistas ante dos testigos, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 192 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Distrito Federal, México, a 3 de diciembre de 2013.

Sergio Francisco Niño Mayaudón  
Comisario  
CONTROLADORA GRC, S.A. DE C.V.



Un otoño con sabor a verano.

**GranPlan**  
AEROMEXICO

INCLUYE:

• Avión viaje redondo • Dos noches de hospedaje • Traslados aeropuerto - hotel - aeropuerto  
• Impuestos • Acumula Kilómetros Premier

Saliendo de la Cd. de México desde:		Diferido 6 mensualidades
Acapulco Diamante	\$5,660 MXN	\$943 MXN
Manzanillo**	\$7,596 MXN	\$1,266 MXN
Veracruz*	\$4,800 MXN	\$800 MXN
Zaashila Huatulco	\$5,010 MXN	\$835 MXN

Gran Plan cuenta con tarifas desde una y hasta 20 noches de hospedaje.

GRT  
GRUPO REAL TURISMO

CAMINO REAL  
LA VIDA DESDE OTRO ANGULO

Solicita a tu agente de viajes que tu vuelo sea por Aeroméxico, visita nuestras oficinas o llámanos a los tel.: 5133-4000 | 01 800 021-4000

granplan.com

f /AeromexicoGranPlan

Tarifa vigente del 19 de agosto al 20 de diciembre de 2013. Las tarifas no incluyen alimentos y bebidas, propinas, ni cargo por expedición de boletos. El costo por expedición de boleto en Oficinas de Aeroméxico es de \$300 MXN, IVA incluido, en Agencias de Viajes este costo podría variar. Tarifas por persona con base en ocupación doble. Las tarifas solamente aplican para reservaciones individuales y están sujetas a cambios sin previo aviso o en los precios de terceros prestadores de servicios. Reservar en clase "T". Aplican cargos por cancelación. Aplican cargos por cambios, por persona. En esta promoción se realizó una cotización a 6 meses sin intereses para publicar los precios en parcialidades, pagando con tarjetas de crédito American Express, Banamex, Scotiabank, Inbursa, HSBC, Santander, Credomatic, Banorte e Ixe. No aplican tarjetas de débito o nómina. Los cargos por cambios y/o servicios no entran en el programa de pagos diferidos. La compra puede realizarse en [www.granplan.com](http://www.granplan.com), Agencias de Viajes, Oficinas de Ventas de Aeroméxico y a través del Centro Nacional de Reservaciones de Aeroméxico. Consulta términos y condiciones de mesa sin intereses en [www.aeromexico.com/mx/promociones/ofertas-especiales/meses-sin-intereses.html](http://www.aeromexico.com/mx/promociones/ofertas-especiales/meses-sin-intereses.html). \* En Veracruz no incluye traslados aeropuerto-hotel-aeropuerto. \*\* Incluye desayuno buffet.

## Provenzal



### Elegantes Salones Privados

Comida, música de piano  
Cena, música de piano y violín

Cotizaciones: 52 07 78 24

Reservaciones: 55 33 33 90 - 55 25 12 65

Comida, Lunes a Domingo de 1:00 p.m. a 6:00 p.m.  
Cena, Martes a Sábado de 6:00 p.m. a 11:30 p.m.  
Río Sena 88, entre Paseo de la Reforma y Río Lerma  
[www.lesmoustaches.com.mx](http://www.lesmoustaches.com.mx)

Sommelier Jean Louis Chéri • Hostess Adriana

OBTENER UNA TASA  
PREFERENCIAL A TRAVÉS  
DE MI BANCA  
POR INTERNET

ESO ES UNA GRAN DIFERENCIA

f Banco Multiva S.A. @BancoMultiva

Para mayor información llama a Línea Multiva 5279 5858 y del interior sin costo al 01800 226 2668. Vigencia del 2 al 6 de diciembre de 2013. Aplican condiciones.

BANCO  
**MULTIVA**  
TU VIDA TIENE UN BANCO  
[www.multiva.com.mx](http://www.multiva.com.mx)

SEMANA DE  
RENDIMIENTO

online

14: DINERO  
MARTES 3 DE DICIEMBRE DE 2013

# HACKER

@Dinero\_Exc

APPLE SIGUE DE COMPRAS

## 200 MILLONES

de dólares pagará Apple por la empresa Topsy Labs, que analiza tuits para detectar tópicos y potenciales líderes de opinión, según *The Wall Street Journal*.



Imagen tomada de: <http://about.topsy.com>

# Cerca, reino del juego online

LOS DISPOSITIVOS MÓVILES HAN IMPULSADO LA TENDENCIA, QUE EN UNOS AÑOS DEJARÁ ATRÁS A LAS CONSOLAS DE VIDEOJUEGOS, HOY CODICIADAS

### MIGRAN

De acuerdo con un estudio de Spilgames, en 2015 la mitad de la población de Estados Unidos preferirá jugar videojuegos en línea, por encima de usar consolas



POR CLAUDIA OCARANZA  
[claudia.ocaranza@gimm.com.mx](mailto:claudia.ocaranza@gimm.com.mx)

La fiebre por las nuevas consolas, Xbox One y PS4, va para largo y a pesar de la gran aceptación que han tenido ambas en el mundo a días de haber salido a la venta, son acechadas por otra alternativa de entretenimiento: los videojuegos en línea, que se han posicionado en el gusto de los *gamers*.

Actualmente hay 700 millones de jugadores en línea en el mundo, de los 2,405 usuarios reportados por la Unión Internacional de Telecomunicaciones al cierre de 2012.

La explosión se hace mayor en mercados emergentes como Turquía y Argentina con índices de 70 por ciento y 62 por ciento, respectivamente, de población que juega en línea, de acuerdo al estudio *State of Online Gaming Report: 2013*.

“La tendencia crece con iPads y otros dispositivos móviles, particularmente en Android, bajando sus precios y expandiéndose, y sus usuarios buscando más oportunidades para jugar, en buscadores y en apps. Los desarrolladores están mejorando la experiencia de los juegos en esos dispositivos, y la gente juega menos en las consolas”, según el estudio hecho por la firma desarrolladora de juegos en línea, Spilgames.

### Suelo parejo

Pasaron siete años para que Microsoft y Sony renovaran sus consolas, desde las cuales también se puede jugar en internet, lo que sumado a la apertura de plataformas para publicar juegos en línea, como Android, iOS y Steam, dio más oportunidad para desarrolladores

independientes, lo que originó que ahora un *gamer* no sea solamente aquel de consolas, sino también quien baja *Candy Crush* en su móvil.

“Como desarrollador independiente tienes la ventaja de que puedes publicar en línea en un par de semanas, y es más barato. La desventaja es que al hacer juegos para consolas se sabe el poder de la misma, mientras que de otra forma, la experiencia depende un poco del dispositivo del usuario”, dijo a *Excelsior* Marco Gaviño, director de MUV Experimento, un estudio creativo digital que lanzará su juego educativo en línea *Iliana's notebook*, en marzo de 2014.

Si bien Xbox One y PS4 vienen a reclamar el mercado, “también representan nuevas oportunidades, pues se pueden publicar juegos en línea para sus sitios, como Xbox Live Arcade”, agregó Daniel Ruiz,

desarrollador de negocios de MUV, que también hace apps privadas, para distintos museos de la Ciudad de México.

### Jugar sin límite

A decir de Gaviño, la movilidad es también una excelente plataforma para los desarrolladores de juegos en línea. El estudio Spilgames estima que para 2015, el 50 por ciento de la población de Estados Unidos jugará en móviles, lo que generará 162 mil millones de dólares.

El crecimiento de Android hace evidente también la división del mercado para los juegos en línea, 60 por ciento de los juegos se juegan desde el sistema operativo de Google, mientras que 40 por ciento desde iOS, de Apple.

Gracias a los juegos en línea, mucha gente pasa sus tiempos libres, que antes consideraban muertos, en

una sala de espera, por ejemplo, con los ojos puestos en su iPad, jugando *Candy Crush* o *Angry Birds*.

A decir de Ruiz, la facilidad para jugar desde un móvil, sumado a los modelos de negocios, como el Freemium, que permite a los desarrolladores ofrecer la descarga gratuita, pero vender las herramientas internas del juego, crea la popularidad del juego en línea.

De acuerdo a Goo Technologies, de los 2 mil 46 adultos entrevistados en Estados Unidos, 49 por ciento dijo que juega en internet porque no son tan caros como los de consola.

Por otra parte, los juegos descargados también son una ventana importante para publicistas, pues quienes juegan lo hacen para relajarse o escapar un rato de las actividades diarias, por lo que están más abiertos a propuestas de anuncios, lo que puede dar lugar a un círculo económico virtuoso, agregó.

“Es la tormenta perfecta entre el mundo de los juegos en línea y la publicidad, 83% de los jugadores en línea están abiertos a la publicidad”, según Spilgames.



### A las tablets

Los videojuegos en línea también han invadido las tablets de cualquier marca, gracias a un ejército de desarrolladores de aplicaciones que trabajan para todos.

## El Cyber Monday crecerá en México

Aunque aún no es un fenómeno de masas, el día de rebajas en línea se va asentando

POR CLAUDIA OCARANZA  
[claudia.ocaranza@gimm.com.mx](mailto:claudia.ocaranza@gimm.com.mx)

El tradicional día de las compras en línea en Estados Unidos, el *Cyber Monday*, ha sido trasladado a México por algunas empresas, que comienzan a levantar la tendencia en el país para “aprovechar la expectativa que se genera desde allá en el consumidor mexicano y darle una oferta similar aquí”, dijo a *Excelsior* Antonio Ocaranza, Director de Comunicación Corporativa de Walmart México y Centroamérica.

Esa tienda departamental tuvo su primer *Cyber Monday* ayer por medio de su sitio web después de que desde hace tres años se unió al Black Friday estadounidense, pero con descuentos durante todo el fin de semana.

“Tuvimos miles de usuarios que en menos de 45 minutos agotaron las primeras ofertas”, dijo Ocaranza.

Agregó que entre los productos más demandados estuvieron los audífonos Studio Beats by Dr. Dre, que se vendieron en 990 pesos, al igual que los



En México algunas empresas se han unido al día de descuentos en línea desde hace tres años.

Foto: Stock

### Clausuran sitios en 7 países

La Oficina de Inmigración y Aduanas (ICE) clausuró ayer, en conjunto con agencias policiales de diez países, los dominios cibernéticos de 706 sitios de internet que vendían falsificaciones en el llamado *Cyber Monday*.

El operativo, en el que participaron autoridades de Bélgica, Hungría, Francia, Rumanía, España, Inglaterra y Hong Kong entre otras, surge en momentos en los que la venta de productos falsificados registran incrementos por la época de fin de año.

“Los falsificadores aprovechan la temporada de compras y venden productos baratos en todas partes a consumidores desprevenidos”, señaló el director del ICE, John Sandweg.

Entre las falsificaciones más populares figuran audífonos, camisetas deportivas, productos de aseo personal, zapatos, juguetes, bienes de lujo, teléfonos celulares y accesorios electrónicos.

Se trata del cuarto operativo anual de su tipo, realizado en esta ocasión con el apoyo de Euro-pol, cuyos miembros clausuraron 397 dominios en sus países, además de la participación de la policía de Hong Kong.

45 MINUTOS

bastaron para agotar las primeras ofertas de Walmart

televisores Sharp de 60 pulgadas, que se ofreció en 12 mil 990 pesos, además de iPads Mini, con 20% de descuento.

### Espejito de ofertas

Aunque aún no hay cifras claras sobre los resultados en sitios mexicanos, o de compras realizadas desde México a través internet a sitios estadounidenses, a decir de Ocaranza es una tendencia que irá creciendo, a la par que “se espejen actividades en línea en Estados Unidos”.

La regionalización del *Cyber Monday* representa adaptar una experiencia que viven los consumidores del vecino país del norte a los hábitos de los mexicanos, por ejemplo, permitir que los compradores en línea paguen en las tiendas físicas con un número de apartado o recogerlo en la sucursal, como hace Walmart.

Entre los sitios en los que se pudieron hacer compras desde México ayer están Amazon, eBay, Dafiti y Dell México, entre otras participantes.

### ¡A ROMPER EL COCHINITO!



### ¡REBAJAS EN JUEGOS!

Para que nadie se quede sin su regalo de Reyes Xbox México está ofreciendo descuentos en varios títulos como Kinectimals, Kinect Sports, Kinect Joy Ride y Dance Central. Además los usuarios de Xbox Live deben estar muy atentos porque la empresa está liberando poco a poco videojuegos gratuitos para los suscriptores Gold del servicio en línea.

—DE LA REDACCIÓN



Fotos: Especial

# Android mantiene el dominio en EU

POR CLAUDIA OCARANZA  
claudia.ocaranza@gimm.com.mx

Las ventas de dispositivos con sistema operativo Android crecieron 4.9% de agosto a octubre respecto al mismo periodo del año previo, mientras las de gadgets con iOS cayeron 6.4%, según un estudio de la firma Kantar en varios países.

Así, Android ya tiene 52.6% del mercado estadounidense, mientras iOS tiene el segundo lugar con 40.8%. Le sigue Windows con 4.8%, pero creciendo, al registrar un incremento en sus ventas de 2.3% para el mismo trimestre.

En Alemania, Gran Bretaña,

Francia, Italia y España, Android también controla el mercado con 70%. En Alemania las ventas crecieron 1.9%, para llegar a 77.5% del total contra 75.6 que tenía en el mismo periodo del año pasado.

## Sube y baja

Las ventas de dispositivos iOS decrecieron 1.6% hasta 13.8% en el mercado alemán, en tanto Windows no dejó de crecer, con un incremento de 4%.

Italia se reveló como el mayor consumidor de Android en el periodo de referencia, con un

crecimiento de 11.5% para alcanzar 68.8%, mientras también se posicionó como el rey indiscutible en España, con 90.1% de usuarios y un incremento de 6.1%.

iOS cayó en sus ventas en todos los mercados de Europa mencionados en el reporte, excepto en España, donde creció 1.1%, pero ahí tiene solamente 4.3 por ciento del mercado.

El otro país donde el sistema de Apple registró crecimiento en usuarios fue, de acuerdo a Kantar Worldpanel, Australia,

donde creció 2.2% para llegar a 35%, según el análisis.

Android cayó 5.5%; sin embargo, sigue teniendo la mayoría del segmento, con 54.9%.

“La salida del iPhone 5C marca el primer movimiento de Apple para alejarse de los equipos de alto rango, una estrategia que ha resultado atractivo para que nuevos clientes usen la marca por primera vez”, según Kantar.

Para la firma, casi la mitad de los nuevos usuarios de iPhone 5C cambiaron de marca, de Samsung o LG a Apple, comparado con 80% de los dueños de iPhone 5S, que tenían la versión anterior del equipo de Apple.

**52.6**  
POR CIENTO  
del sector tiene en Estados Unidos

Android, el sistema operativo de Google, firma que encabeza Larry Page, reina en varios países, según Kantar.



Foto: AFP

## Amazon va por drones

El presidente y fundador de Amazon, Jeff Bezos, anunció que la empresa está trabajando en el proyecto *Amazon Prime Air* para, en alrededor de cinco años, reparar sus mercancías por medio de drones. En una entrevista para el programa de televisión *60 minutos*, agregó que el servicio incluirá mercancías que pesan poco más de un kilogramo, que es 86% de lo que venden. —DE LA REDACCIÓN



## Cuaja venta de Nokia

La Comisión Federal de Comercio de Estados Unidos, organismo antimonopolio del país, autorizó ayer la compra de la división de teléfonos móviles de Nokia por parte de Microsoft, anunciada en septiembre pasado, por la que pagará 7.3 mil millones de dólares. Ello permitirá a la firma de Redmond fabricar sus propios teléfonos inteligentes, para el sistema operativo Windows Phone. —REUTERS



## Avanzan los e-impuestos

Los nueve jueces del Tribunal Supremo de Estados Unidos rechazaron ayer intervenir en un debate sobre si los estados pueden forzar a las empresas que venden por internet a recaudar impuestos. La petición fue presentada por Amazon y Overstock contra el Departamento de Impuestos de Nueva York, lo que deja en pie una decisión de una corte local que les ordena hacerlo. —EFE



WORLDWIDE PARTNER

## GANAR UN PASE PARA LA COPA MUNDIAL DE LA FIFA BRASIL 2014™ SÓLO POR PASAR TU TARJETA ES UNA GRAN DIFERENCIA, GRACIAS A VISA.

### Ser parte del torneo de fútbol más importante, es posible gracias a Visa.

Por cada \$500 pesos de compra con tu tarjeta Visa Multiva obtendrás un boleto electrónico para participar en el sorteo de dos viajes dobles a la Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014™.

**Entre más utilices tu tarjeta Visa Multiva, más posibilidades tienes de ganar.**

Para mayor información visita [www.bancomultiva.com.mx/decisioninteligentepromocionvisa](http://www.bancomultiva.com.mx/decisioninteligentepromocionvisa) ó contáctanos en [promocionvisamultiva@multiva.com.mx](mailto:promocionvisamultiva@multiva.com.mx)

Participan todas las transacciones mayores a \$500.00 M.N. con Tarjetas de Débito VISA emitidas por Banco Multiva. Promoción Válida del 01/09/2013 al 31/12/2013. Consulta bases, condiciones del sorteo y requisitos de contratación en [www.bancomultiva.com.mx/decisioninteligentepromocionvisa](http://www.bancomultiva.com.mx/decisioninteligentepromocionvisa). Se genera un folio por cada múltiplo de \$500.00 de cada transacción durante la vigencia de la campaña. No aplica en retiros de efectivo. Cobertura nacional. Permiso SEGOB. 20130594PS04



LA INFORMACIÓN  
TIENE UN COMPROMISO  
CON LA VERDAD.

**TITULARES  
DE LA NOCHE**  
Pascal Beltrán del Río

LUNES A VIERNES  
— 22:00 HRS. —



**EXCELSIOR**  
NOTICIAS QUE DICEN MÁS

— **CANAL 127** —  
DE SKY Y CABLEVISION.